

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

PODNIKATEĽSKÝ PLÁN NA ROK 2007

Materiál na rokovanie Predstavenstva
dňa 31. júla 2007

Vypracovali:

Ing. Andrea DJUMIČ, vedúca odboru fondov a úverov

Ing. Emília FULLOVÁ, poradkyňa finančného riaditeľa

Predkladá:

Ing. Peter BULÁNEK, CSc., člen predstavenstva a finančný riaditeľ

Materiál dopracovaný dňa 25.07.2007

Obsah

1. ÚVOD	3
2. PROFIL SPOLOČNOSTI	5
3. MANAŽMENT A ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	13
4. CIELE	25
5. VÝROBNÝ PROCES	31
6. FINANČNÝ PLÁN	33
7. ENVIRONMENTÁLNE AKTIVITY	37

1. Úvod

Vznik Národnej diaľničnej spoločnosti, a. s.

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. (ďalej len „NDS“) vznikla 1. februára 2005 v súlade so zákonom č. 639/2004 Z. z. o Národnej diaľničnej spoločnosti a o zmene a doplnení zákona č. 135/1961 Zb. o pozemných komunikáciách (cestný zákon) v znení neskorších predpisov v znení zákona č. 747/2004 Z. z. (ďalej len „zákon o Národnej diaľničnej spoločnosti“). Jej zakladateľom je Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií Slovenskej republiky (ďalej len „MDPT SR“).

Majetok NDS

NDS vlastní prioritný infraštruktúrny majetok (t.j. diaľnice, cesty pre motorové vozidlá, v ďalšom texte označované tiež ako „rýchlostné cesty“) a cesty podľa schváleného plánu rozvoja diaľnic a ciest vymedzené osobitným predpisom (ak nie je uvedené inak, ďalej len „diaľnice“), veci slúžiace na správu, údržbu, opravy a rozvoj diaľnic a rozostavané stavby diaľnic. Celkovo má NDS v prevádzke 348,9 km diaľnic, vo výstavbe je 72,3 km diaľnic; rýchlostných ciest je v prevádzke 127,8 km, vo výstavbe je v súčasnosti 9,7 km rýchlostných ciest.

Predmet činnosti NDS

NDS zabezpečuje prípravu, realizáciu opráv a výstavbu diaľnic na základe programov MDPT SR, programov schválených vládou SR vrátane spoločných programov Slovenskej republiky a Európskej únie a medzinárodných zmlúv, výrobu, distribúciu a predaj nálepiek za používanie vymedzených úsekov diaľnic a vyberanie poplatkov za používanie týchto komunikácií pre niektoré motorové vozidlá (ďalej len „diaľničné nálepky“).

V roku 2007 plánuje NDS začať výstavbu 21,8 km úsekov diaľnic, 34,5 km rýchlostných ciest a ukončiť alebo spojzdať 32,6 km diaľnic a 23,1 km rýchlostných ciest.

Na diaľniciach vo vlastníctve NDS, na základe zmlúv uzavretých s vlastníkmi/správcami ciest I., II. a III. triedy tiež na cestách I., II. a III. triedy, NDS vykonáva zimnú a letnú údržbu pozemných komunikácií.

Spoplatnenie diaľnic a ciest

Cieľom spoplatnenia infraštruktúry je zabezpečiť jej kvalitný stav a rozvoj. V súčasnosti sú finančné prostriedky vyberané v súlade s platnými všeobecne záväznými právnymi predpismi prostredníctvom diaľničných nálepiek, ktorými sa preukazuje úhrada za užívanie vymedzených úsekov pozemných komunikácií. V budúcnosti sa výber finančných prostriedkov za užívanie vymedzených úsekov diaľnic a ostatných, zákonom určených, pozemných komunikácií uskutoční pomocou systému elektronického výberu mýta. Získané finančné prostriedky je NDS povinná použiť na účely uvedené v zákone o Národnej diaľničnej spoločnosti.

Schválením zákona č. 25/2007 Z. z. o elektronickom výbere mýta za užívanie vymedzených úsekov pozemných komunikácií a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej len „zákon o elektronickom mýte“), spoplatnenie formou diaľničných nálepiek na vybraných úsekoch spoplatnenej siete a pre zákonom o elektronickom mýte určené vozidlá (v zásade ide o vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 3,5 t) vymení systém elektronického mýta súčasný systém diaľničných nálepiek. Nový „spravodlivejší“ spôsob úhrady pre tieto vozidlá prinesie so sebou aj zmenu filozofie platieb, keď sa súčasný časový model zmení na model platieb za reálne prejazdené kilometre. Výška sadzby mýta za 1 km vymedzeného úseku cesty pre jednotlivé kategórie vozidiel bude určená nariadením vlády Slovenskej republiky. Harmonogram prípravy projektu a zavedenia systému elektronického výberu mýta smeruje k tomu, aby sa elektronický výber mýta na vymedzených úsekoch diaľnic a ostatných ciest zaviedol v roku 2009.

Vybudovanie a následnú prevádzku systému elektronického výberu mýta bude zabezpečovať dodávateľ, ktorý vzíde z medzinárodného výberového konania. Návravnosť vynaložených finančných prostriedkov bude zo strany NDS garantovaná výnosmi za užívanie spoplatnenej siete. Je možné očakávať, že od roku 2012 prejde aj Slovenská republika – tým aj NDS - na systém GPS založený na sieti satelitov v rámci systému Galileo.

Hospodárenie NDS

NDS plánuje preinvestovať celkovo viac ako 19,7 mld. Sk. V roku 2007 sa predpokladajú tržby z predaja vlastných služieb vo výške 2,210 mld. Sk. NDS predpokladá hospodársky výsledok vo výške 754 tis. Sk.

Súčasnými prioritami v investičnej oblasti sú dostavba diaľnice Bratislava – Žilina a dokončenie diaľničného prepojenia Bratislavy a Košíc a rýchlostnej cesty R1 v úseku Nitra – Banská Bystrica.

Public Privat Partnership – projekty (ďalej len „PPP projekty“)

NDS v oblasti PPP projektov spolupracuje s víťazom medzinárodného tendra na konzultanta vlády SR pre poradenstvo pri výbere spôsobu a podmienok financovania alebo spolufinancovania diaľnic a rýchlostných ciest na území Slovenskej republiky zo súkromných zdrojov spoločnosťou Mott MacDonald, Ltd. Konzultant vypracoval analýzu súčasného stavu a prognózu vývoja diaľnic na území Slovenska a financovateľnosť výstavby diaľnic a rýchlostných ciest zo súkromných zdrojov v podmienkach Slovenskej republiky. Na jej základe sa vláda SR rozhodla, že pilotným projektom pre tento spôsob financovania bude diaľnica D1 v úseku Lietavská Lúčka – Turany v celkovej dĺžke cca 30 km, ktorého súčasťou je 7,5 km dlhý dvojrúrový tunel Višňové.

Medzinárodné výberové konanie na udelenie koncesie bude vyhlasovať MDPT SR, pričom koncesia bude trvať 30 rokov – 5 rokov výstavba a 25 rokov prevádzka predmetného diaľničného úseku. Budúci koncesionár bude mať okrem výstavby a prevádzky diaľničného úseku možnosť čiastočne ovplyvniť samotný návrh v rámci prípravy projektu, t.j. bude uplatnený model DBFO.

Cieľom tohto projektu je urýchlenie výstavby diaľnic a rýchlostných ciest s využitím súkromných zdrojov ich financovania, minimalizovanie dopadov nedostatku prostriedkov verejných financií na rozvoj a výstavbu diaľnic v Slovenskej republike.

2. Profil NDS

2.1. Identifikačné údaje NDS

Obchodné meno:	Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
Právna forma:	akciová spoločnosť
Sídlo:	Mlynské Nivy 45, 821 09 Bratislava
Dátum vzniku:	01.02.2005
Výška základného imania:	90.187.430.000,- Sk
Kontakt:	Tel.: 02/5831 1111 http: www.ndsas.sk
Registrácia spoločnosti:	Obchodný register Okresného súdu Bratislava I., Oddiel: Sa, Vložka č. 3518/B
IČO:	35 919 001

NDS bola založená na dobu neurčitú.

2.2. Vývoj NDS

NDS vznikla na základe zákona o Národnej diaľničnej spoločnosti. Okresný súd Bratislava I rozhodol o zapísaní NDS do obchodného registra dňa 1.2.2005. NDS je pokračovateľom tradície investorskej a správcovskej činnosti v oblasti diaľničného programu na Slovensku, ktorý začalo realizovať v roku 1969 Riaditeľstvo diaľnic Bratislava (ďalej len „RD“). Zlúčením RD s časťou Ústavu cestného hospodárstva a dopravy, neskôr tiež s Cestnými investorskými útvarmi a Okresnými správami ciest vznikla Slovenská správa ciest (ďalej len „SSC“), ktorá ako štátna rozpočtová organizácia zabezpečovala investorskú a správcovskú činnosť diaľnic a ciest I., II. a III. triedy. SSC na základe osobitného predpisu a v súlade so schváleným postupom transformácie SSC k 1.1.2004 delimitovala na vyššie územné celky cesty II. a III. triedy. Ďalšou etapou transformácie SSC bolo založenie NDS dňa 25. 1. 2005 a jej vznik dňom 1.2.2005.

NDS má za sebou druhý rok svojej existencie, v ktorom naplnila očakávania, ktoré sa na ňu kládli pri jej založení. Jedným z najdôležitejších očakávaní bolo zapojenie nových foriem financovania do výstavby diaľnic s cieľom akcelerovať investičný program, čo sa úspešne uskutočnilo vďaka rýchlemu stabilizovaniu a zvládnutiu procesov na úrovni zložiek celej NDS.

2.3. Štruktúra vlastníkov

Zákon o Národnej diaľničnej spoločnosti upravuje podmienky, spôsob založenia, vznik, postavenie a právne pomery NDS. Jediným akcionárom spoločnosti je Slovenská republika, v mene ktorej koná MDPT SR.

Rozhodnutím jediného akcionára číslo 1/RA-2007 z 3. 1. 2007, s účinnosťou od vykonania zápisu v obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I., t. j. od 31. 1. 2007, bolo zvýšené základné imanie NDS upísaním nových akcií emitenta NDS.

Základné imanie spoločnosti je od 31. 1. 2007 rozdelené na 1 kus kmeňovej akcie s menovitou hodnotou 90 025 830 000,- Sk, 161 kusov kmeňových akcií v menovitej hodnote 1.000.000,- Sk za jeden kus akcie a 6 kusov kmeňových akcií v menovitej hodnote 100.000,- Sk za jeden kus akcie (do 31. 1. 2007 bola NDS emitentom 1 ks kmeňovej akcie s menovitou hodnotou 90 025 830 000,- Sk).

Akcie NDS znejú na meno a majú podobu zaknihovaného cenného papiera. Akcie sú vedené v zákonom ustanovenej evidencii cenných papierov u centrálného depozitára podľa zákona č. 566/2001 Z. z. o cenných papieroch a investičných službách a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o cenných papieroch) v znení neskorších predpisov. Akcie NDS nie sú prijaté burzou na obchodovanie na trhu cenných papierov a neboli vydané na základe verejnej výzvy na upisovanie akcií.

2.4. Orgány spoločnosti

- valné zhromaždenie – je najvyšším orgánom NDS, volí a odvoláva členov predstavenstva, vrátane určenia predsedu predstavenstva a podpredsedu predstavenstva, volí a odvoláva členov dozornej rady NDS, vrátane určenia predsedu predstavenstva; predseda predstavenstva je zároveň generálnym riaditeľom NDS,
- predstavenstvo - je štatutárnym orgánom NDS, ktorý riadi všetku činnosť NDS, koná v jej mene a zastupuje ju pri právnych úkonoch, má 5 členov,
- dozorná rada - je najvyšším kontrolným orgánom NDS, ktorý dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti NDS. Pôsobnosť dozornej rady je určená v stanovách NDS. Dozorná rada NDS má 12 členov.
- generálny riaditeľ - je reprezentatívnym orgánom NDS a zastupuje NDS navonok; plní úlohy vyplývajúce mu z organizačného poriadku. Generálny riaditeľ zodpovedá za výkon svojej funkcie valnému zhromaždeniu NDS.

2.5. Charakteristika predmetu činnosti a podnikania NDS

Činnosti, ktoré NDS vykonáva na základe zákona o Národnej diaľničnej spoločnosti a na základe zákona č. 135/1961 Zb. o pozemných komunikáciách (cestný zákon) v znení neskorších predpisov (ďalej len „cestný zákon“) sú:

- zabezpečovanie prípravy, realizácie opráv a výstavby diaľnic a rýchlостných ciest,
- prevádzkovanie diaľnic a rýchlостných ciest vo vlastníctve NDS
- zabezpečovanie výroby, distribúcie a predaja nálepiek za používanie vymedzených úsekov diaľnic a vyberanie poplatkov za používanie týchto komunikácií pre niektoré vozidlá podľa cestného zákona,
- udržiavanie ciest I., II. a III. triedy v stave zodpovedajúcom účelu, na ktorý sú určené, a to na základe zmluvy uzavretej so správcom cesty I. triedy a s vlastníkom alebo správcom cesty II. a III. triedy.

Predmet podnikania, ktorý NDS vykonáva na základe osobitných oprávnení, je uvedený vo výpise z obchodného registra vedeného pre NDS.

2.6. Majetok NDS

Základné imanie NDS je 90.187.430.000,- Sk (do 31. 1. 2007 90.025.830.000,- Sk). Základné imanie spoločnosti pri jej vzniku tvorila hodnota nepeňažného vkladu MDPT SR ako zakladateľa znížená o hodnotu rezervného fondu. Nepeňažný vklad predstavoval sumu vo výške 100.028.700.000,- Sk a jeho hodnota bola určená ku dňu založenia NDS znaleckým posudkom. Základné imanie NDS môže zvýšiť alebo znížiť valné zhromaždenie NDS v súlade s platnými právnymi predpismi a stanovami.

Na založenie NDS sa použil prioritný infraštruktúrny majetok (ďalej len „PIM“), ktorý MDPT SR vyňalo z majetku štátu v správe Slovenskej správy ciest. Špecifikáciu PIM ako súčasti nepeňažného vkladu určeného na založenie NDS vykonalo MDPT SR pred založením spoločnosti (Rozhodnutím ministra dopravy, pôšt a telekomunikácií číslo 3 zo dňa 14. januára 2005). Hodnota PIM osobitne určená v znaleckom posudku pri založení NDS predstavovala 52.708.123.000,- Sk. Po zvýšení základného imania NDS (od 31. 1. 2007) sa hodnota PIM zvýšila o 161.600.000,- Sk.

NDS je povinná poskytnúť MDPT SR údaje podľa § 2 ods. 5 zákona o Národnej diaľničnej spoločnosti na účely vedenia osobitnej evidencie o PIM, ktorá obsahuje zoznam vecí s uvedením identifikačných údajov a odkaz na účtovný zápis v účtovníctve NDS.

Sieť diaľnic	D1	D2	D3	D4	Celkom
v prevádzke	257	77	13	2	349
vo výstavbe	46	3	3	0	52
v príprave	213	0	43	47	303
SPOLU	516	80	59	50	704

Sieť rýchlostných ciest	R1	R2	R3	R4	R5	R6
v prevádzke	108,9	26,82				
vo výstavbe		3,31	6,41			
v príprave	61,15	294,95	192,56	113,42	3	23,2
Spolu	170,05	325,08	198,97	113,42	3	23,2
Peážne dĺžky		20,67	37,47	36,03		

44,359 dĺžka ciest v KE v správe NDS

7,1 dĺžka privádzača z D1 do TT (od D1 po TT)

6,5 privádzač Púchov (budúca R6)

Poznámka - tieto dĺžky nie sú nikde započítané.

2.7. Zdroje financovania činnosti NDS

NDS je financovaná viac pilierovým systémom. Disponuje nasledujúcimi zdrojmi financovania:

1. Štátny rozpočet
2. Fondy Európskej únie
3. Úvery NDS
4. Diaľničné nálepky
5. Ostatné príjmy (z prenájmu a iné).

Maximálna časť z týchto prostriedkov je využívaná na výstavbu diaľnic a rýchlostných ciest. Očakávaným ďalším zdrojom financovania výstavby infraštruktúry budú súkromné prostriedky, prostredníctvom ktorých sa začne budovať diaľnica formou Public Privat Partnership Project (verejno-súkromného partnerstva).

Štátny rozpočet (ŠR)

Po schválení ŠR a následnom oznámení o pridelení finančných prostriedkov zo ŠR pre potreby NDS sa uzatvára Dohoda o účelovosti použitia finančných prostriedkov zo ŠR, ktorej predmetom je vymedzenie použitia prostriedkov ŠR respektíve dotácií pre financovanie výstavby diaľnic a rýchlostných ciest, ako i financovanie ich údržby, prevádzky a opráv. Účastníkmi spomínanej Dohody sú MDPT SR a NDS.

Spolufinancovanie EÚ

Slovenská republika zabezpečuje finančné prostriedky pre projekty financované zo Štrukturálneho fondu a Kohézneho fondu Európskej únie (EÚ). Tieto prostriedky sú zahrnuté v prostriedkoch kapitoly (MDPT SR) a sú účelovo viazané k finančným prostriedkom EÚ. Konečný prijímateľ (NDS) pošle žiadosť o platbu na MDPT SR. Po preverení a odsúhlasení tejto žiadosti, sú

prostriedky spolufinancovania, vrátane prostriedkov EÚ, zaslané na osobitný účet NDS, a to prostredníctvom Informačného systému Štátnej pokladnice.

Fondy Európskej únie

Sú prostriedky poskytované Európskou úniou.

Štrukturálny fond (ŠF)

- je grant EÚ vo výške 75%
- je štruktúrovaný: ŠF 75%, ŠR 20%, NDS 5%
- je účelovo určený
- je poskytnutý Európskou úniou na základe žiadosti o konkrétny projekt
- systém financovania sa uskutočňuje formou refundácie

Kohézny fond (KF)

- je grant vo výške 85%
- je štruktúrovaný: KF 85%, ŠR 15%
(na stavbu Mengusovce – Jánovce: KF 74%, ŠR 26%)
- je účelovo určený
- systém financovania sa uskutočňuje cez Štátnu pokladnicu
- financovanie sa môže uskutočňovať formou predfinancovania alebo refundácie

Úvery NDS

Úver poskytlo dňa 6. septembra 2005 konzorcium 8 bánk. Lídrom je HVB Bank Slovakia, a.s., agentom VÚB, a.s., aranžérmi sú ČSOB, a.s., Dexia banka Slovensko, a.s., Dexia Kommunalkredit Bank AG, ING Bank N.V., Slovenská sporiteľňa, a.s., Tatrabanka, a.s., Živnostenská banka, a.s. a UniBanka, a.s. Čerpanie úveru je rozložené do 10 tranží počas obdobia 2 rokov od podpisu úverovej zmluvy v zmysle a súlade s časovým harmonogramom. Suma jednotlivých tranží je v celkovej výške 10 mld. Sk s možnosťou opcie na rozšírenie úverového rámca o ďalších 5 mld. Sk. Úver je určený na financovanie výstavby diaľnic a rýchlостných ciest v zmysle priorit vlády SR, pričom jeho splatnosť je rozložená v rokoch 2008 – 2022.

Ďalší úver NDS podpísala 3.10.2006 vo výške 1,8 mld. Sk na financovanie výstavby D3 Hričovské Podhradie – Žilina, Strážov ako aj strojních investícií určených na opravu a údržbu diaľnic a rýchlостných ciest. Uvedený úver bol podpísaný na základe Zmluvy o poskytnutí dlhodobého syndikovaného úveru s odloženým splácaním istiny v maximálnej celkovej výške 1,8 mld. Sk. Veriteľmi sú Tatrabanka, a.s., ČSOB, a.s., Dexia banka Slovensko, a.s., Slovenská sporiteľňa, a.s., agentom je HVB Bank Slovakia, a.s.

Dňa 01.04.2007 spojením bánk HVB Bank Slovakia, a.s. a UniBanka, a.s. vznikla nová banka UniCreditBank, a.s.

Diaľničné nálepky

Problematiku užívania pozemných komunikácií upravuje cestný zákon a výšku úhrad za užívanie vymedzených úsekov pozemných komunikácií upravuje nariadenie vlády [č. 623/2006 Z. z.](#), ktorým sa ustanovuje výška úhrady za užívanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy. Úhrada za užívanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy sa odvíjajú od hmotnosti vozidla.

Štruktúra diaľničných nálepiek a sadzobník úhrad za užívanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy pre dvojestopové motorové vozidlá alebo jazdné súpravy v roku 2007 je nasledovná:

Ročné diaľničné nálepky	Cena vrátane DPH
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla	1 100,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	13 500,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	28 000,- Sk

Mesačné nálepky	Cena
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla	300,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	2 600,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	3 000,- Sk
Týždňové diaľničné nálepky	Cena
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla	150,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	1 100,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	1 200,- Sk
1-dňové diaľničné nálepky	Cena
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	260,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	300,- Sk

Platnosť diaľničných nálepiek:

- s ročnou platnosťou platí do 31. januára nasledujúceho kalendárneho roka,
- s mesačnou platnosťou je platná 30 dní vrátane dňa označenia,
- s týždňovou platnosťou je platná 7 dní vrátane dňa označenia a
- s jednodňovou platnosťou je platná 24 hodín od vyznačenia.

V Slovenskej republike bolo spoplatnenie diaľničnými nálepkami zavedené od roku 1996. Úhrady za používanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy získané predajom diaľničných nálepiek boli do 1. 1. 2005 príjmom štátu, založením NDS sa celá problematika zabezpečovania výroby, distribúcie a predaja nálepiek za používanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy a vyberanie úhrad za používanie týchto komunikácií stala súčasťou činnosti NDS. Príjmy z predaja diaľničných nálepiek tvoria súčasť zdrojov pre financovanie výstavby diaľnic a rýchlostných ciest.

Distribúciu diaľničných nálepiek zabezpečujú mandátne spoločnosti, ktoré realizujú predaj diaľničných nálepiek prostredníctvom predajných miest. NDS má s mandátnymi spoločnosťami uzavreté mandátne zmluvy, ktoré definujú práva a povinnosti zmluvných strán, vrátane kontrolných mechanizmov.

Ostatné príjmy _ príjem z prenájmu

- Ide o prostriedky získané z prenájmu majetku vo vlastníctve NDS, napr. :
- časti diaľničných odpočívadiel na účel výstavby a prevádzkovania ČSPH, motelov a motorestov
 - objektov služieb v majetku NDS na diaľničných odpočívadlách
 - časti diaľničných odpočívadiel a tunelov na osadenie technických prostriedkov mobilných operátorov, informačných tabúl a totemov
 - nehnuteľnosti nachádzajúce sa v areáloch stredísk správy a údržby diaľnic/stredísk správy a údržby rýchlostných ciest (kancelárie, skladové priestory).

Zdroje financovania NDS plánované pre investície v roku 2007

Položka	Suma v Sk
Štátny rozpočet	5 305 356 000.00
Fondy EÚ	1 749 196 000.00
Spolufinancovanie k Fondom EÚ (ŠR)	514 817 000.00
TENT-T	96 660 000,00
Diaľničné nálepky	1 195 000 000.00
Úver NDS č. 1	4 124 332 000.00
Úver NDS č. 2	164 651 000,00
SPOLU	13 150 012 000,00

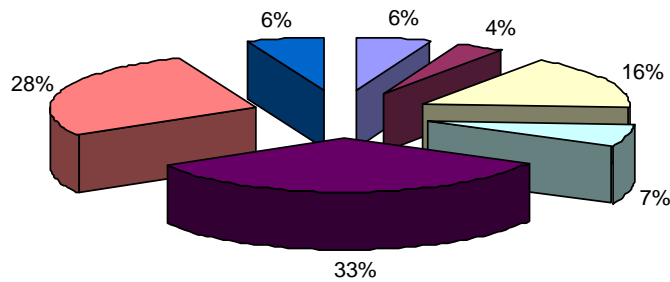
Zdroje financovania NDS plánované pre investície v roku 2007**– dofinancovanie z rokov 2005 a 2006**

Položka	Suma v Sk
Štátny rozpočet	1 347 634 000.00
Fondy EÚ	4 622 350 000.00
Spolufinancovanie k Fondom EÚ (ŠR)	594 253 000.00
SPOLU	6 564 237 000,00

2.8. Ľudské zdroje

V súčasnosti je v NDS zamestnaných 945 zamestnancov, s rôznorodou štruktúrou podľa charakteru vykonávanej pracovnej činnosti a druhu pracovného pomeru. Skladba zamestnancov je diferencovaná podľa vykonávaných pracovných činností na technicko-hospodárskych zamestnancov a zamestnancov v robotníckych profesiách. Proces zamestnávania je procesom plánovaným, opierajúcim sa o Systemizáciu pracovných miest schválenú predstavenstvom NDS a vypracovanú podľa súčasného rozsahu odborných prevádzkových, investičných, strategických, informačných, technických a ekonomických činností.

Charakteristickou črtou NDS je nárast počtu zamestnancov v zimnom období. Dôvodom je vyššia potreba zamestnancov pri zabezpečení zimnej údržby diaľnic a rýchlostných ciest. Spoločnosť realizuje svoju činnosť na celom území Slovenska, prostredníctvom organizačných zložiek s pracoviskom v mieste sídla NDS a dislokovaných pracovísk.

Rozdelenie pracovných miest


- úsek generálneho riaditeľa
- úsek stratégie a informačných technológií
- investičný úsek
- prevádzkový úsek bez Stredísk
- Strediská správy a údržby D
- Strediská správy a údržby RC
- finančný úsek

2.8.1. Vzdelávanie zamestnancov

V spoločnosti je udržiavaná štandardná úroveň starostlivosti o osobnostný rozvoj zamestnancov. Podľa potrieb a požiadaviek organizačných zložiek, spoločnosť poskytuje pre svojich zamestnancov zvyšovanie vzdelávania, pričom vzdelávacie aktivity sú zabezpečované prevažne formou seminárov, konferencií, kurzov, školení prípadne sympózií.

2.8.2. Odmeňovanie zamestnancov

Odmeňovanie zamestnancov sa riadi organizačnou normou NDS „Mzdový predpis“, ktorá je spracovaná v zmysle Zákonníka práce, platnej Kolektívnej zmluvy a ostatných súvisiacich všeobecne záväzných právnych predpisov. Odmeňovanie zamestnancov NDS je závislé tiež od podmienok dohodnutých v pracovnej zmluve a v ostatných organizačných normách NDS. Mzdový predpis sa vypracováva v súčinnosti s ostatnými organizačnými zložkami NDS a po dohode s Koordinačným výborom ZDRUŽENIA Základných organizácií odborového zväzu DOPRAVA.

Zloženie mzdy zamestnancov je sčasti viazané na zaradenie zamestnanca do tarifnej triedy, pričom NDS má možnosť zamestnanca motivovať k vyššiemu výkonu a pružne reagovať na schopnosti, vedomosti, zručnosti a jeho pracovné zaťaženie aj ďalšou zložkou mzdy.

Okrem uvedeného je možné navyše ohodnotiť zamestnanca individuálne, formou pohyblivej zložky mzdy, odmeny. Odmeny sa poskytujú zamestnancom za nadštandardné vykonávanie práce z hľadiska dosahovanej kvality, kvantity, prípadne za konkrétnu činnosť alebo výkon práce, ktorý presahuje rámec pracovných činností, t.j. náplne práce zamestnanca, za splnenie mimoriadnej pracovnej úlohy alebo vopred určenej cieľovej pracovnej úlohy. Odmeňovanie členov orgánov spoločnosti NDS sa riadi „Pravidlami odmeňovania členov orgánov Národnej diaľničnej spoločnosti, a. s.“, ktoré vydáva a schvaľuje MDPT SR ako jediný akcionár NDS vykonávajúci pôsobnosť valného zhromaždenia.

2.9. Komunikácia s verejnosťou a služba motoristom

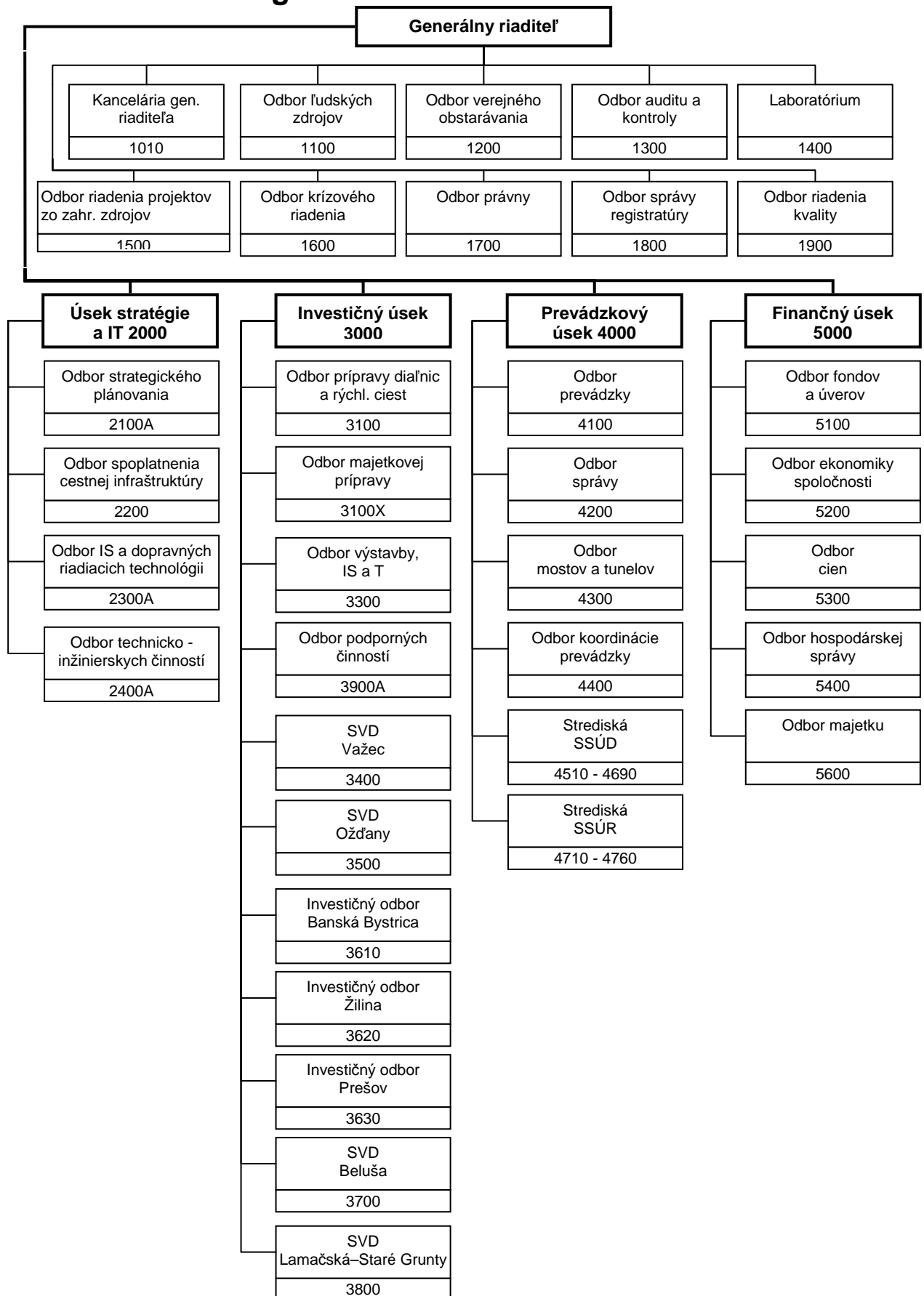
NDS je na území Slovenskej republiky v oblasti diaľnic a rýchlostných ciest monopolným investorom a prevádzkovateľom. Z hľadiska prezentácie patrí problematika činností NDS k mimoriadne komunikovaným témam. Sú to predovšetkým tri oblasti:

- výstavba diaľnic a rýchlostných ciest a s ňou súvisiace financovanie
- prevádzka a riešenie krízových situácií na diaľniciach a cestách vo vlastníctve NDS
- príprava zavedenia systému elektronického výberu mýta.

Príčinou veľkého záujmu médií a verejnosti je predovšetkým súčasný stav siete diaľnic a rýchlostných ciest, ktorá je aj v porovnaní s ostatnými krajinami Európskej únie menšia. Z tohto dôvodu sa NDS zamerala na nasledujúce komunikačné body:

1. V oblasti prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest NDS konštatovala nízku mieru informovanosti verejnosti. Z tohto dôvodu začala NDS postupne otvárať viaceré informačné centrá. Prvé vzniklo v Považskej Bystrici ešte v roku 2006 pre úsek diaľnice D1 Sverepec – Vrtižer, ako aj oba ďalšie úseky na Žilinu – D1 Vrtižer – Hričovské Podhradie a D3 Hričovské Podhradie – Žilina, Strážov. V roku 2007 NDS otvorila ďalšie dve centrá – v Nitre pre ťah R1 Nitra – Šášovské Podhradie a v Čadci pre celý ťah D3 Žilina – Skalité. V rokoch 2007 a 2008 bude NDS otvárať aj ďalšie informačné centrá a to najmä vo východných častiach Slovenskej republiky. Strategickým zámerom NDS je vybudovanie komplexného informačného centra pre Bratislavu a to najmä z pohľadu budúceho budovania veľkého obchvatu hlavného mesta Bratislavy v trase diaľnice D4.
2. V roku 2007 rozbehla NDS sériu stretnutí priamo s obyvateľstvom v komunikačných problémových lokalitách Slovenska. V tomto trende bude naďalej pokračovať, keďže stretnutia sa stretávajú s veľkou odozvou a je to jedna z mála príležitostí ako reálne informovať obyvateľstvo o zámeroch a činnosti NDS v danom regióne.
3. V oblasti prevádzky diaľnic a rýchlostných ciest funguje Centrálné operátorské pracovisko (ďalej len „COP“) v Bratislave, ktoré je on-line v spojení so všetkými Strediskami správy a údržby diaľnic a strediskami správy a údržby rýchlostných ciest, ako zodpovednými vedúcimi zamestnancami NDS, čím vytvára fungujúcu sieť prenosu informácií, dôležitú najmä pri riešení krízových situácií. COP komunikuje aj s jednotlivými zložkami súčinných orgánov – s políciou, hasičmi, záchranármi. Komunikačná linka 0800 100 007 je bezplatne ako služba k dispozícii motoristom ako aj médiám. V prípade krízových situácií COP informuje tlačové agentúry; médiá sú v týchto situáciách informované telefonicky komunikátorom NDS. V prípade mimoriadnych situácií vedenie NDS promptne informuje o dianí na našej infraštruktúre najvyšších predstaviteľov štátu. Plánované obmedzenia dopravy uvádza NDS na svojej webstránke a oznamuje ich tlačovým agentúram prostredníctvom tlačových správ. V roku 2007 uskutoční NDS zmeny, ktoré prispievajú k zrýchleniu prenosu informácie aj vizuálneho charakteru smerom k médiám a teda k motoristovi ako koncovému zákazníkovi.
4. V segmente služieb zákazníkom – motoristom zabezpečuje NDS prezentácie k bezpečnosti cestnej premávky v tuneloch a to počas plánovaných odstavení tunelov alebo ich spustenia do prevádzky. V blízkej budúcnosti pripravuje NDS viacero projektov, medzi ktoré patria vstup strategických partnerov v oblasti stravovania a služieb na odpočívadlá na diaľniciach a rýchlostných cestách, zvýšenie globálnej informovanosti na odpočívadlách, osadenie informatívnych značiek k významným lokalitám pozdĺž diaľnic a rýchlostných ciest. Osobitným projektom NDS bude naštartovanie edukačného programu v spolupráci s renomovanými univerzitami na Slovensku.
5. Samostatnou zložkou komunikácie je príprava zavedenia systému elektronického výberu mýta, ktorého spustenie bude znamenať výraznú zmenu v komunikácii s cieľovým zákazníkom ako aj možnosť rozšírenia služieb, ktoré bude môcť NDS ponúknuť.

3. Manažment a organizačná štruktúra NDS



Manažment NDS

- generálny riaditeľ
- riaditeľ koordinácie a vonkajších vzťahov
- riaditeľ úseku stratégie a informačných technológií
- investičný riaditeľ
- prevádzkový riaditeľ
- finančný riaditeľ.

3.1. Úsek generálneho riaditeľa

3.1.1. Kancelária generálneho riaditeľa

Kancelária generálneho riaditeľa v rámci svojej činnosti vytvára nevyhnutné podmienky pre komplexnú činnosť generálneho riaditeľa, koordinuje plnenie spoločných úloh úseku generálneho riaditeľa ako aj spoločných úloh ďalších úsekov v rámci NDS a to aj vo vzťahu k požiadavkám a záväzkom voči MDPT SR. Ďalej vypracováva stanoviská k materiálom generálneho riaditeľa a pripravuje podklady pre rokovania a porady generálneho riaditeľa, takisto zabezpečuje styk generálneho riaditeľa s verejnosťou.

Informačná centrála – zriaďuje sa ako pracovisko kancelárie generálneho riaditeľa dislokované v Považskej Bystrici, Čadci a v Nitre.

3.1.2. Kancelária dozornej rady

Kancelária dozornej rady je zriadená za účelom vytvárania vhodných materiálnych, personálnych, organizačných a ostatných podmienok pre bezproblémový a nerušený chod činnosti dozornej rady NDS nielen počas jej zasadnutí ale aj v období mimo týchto zasadnutí.

Zabezpečuje vybavovanie požiadaviek valného zhromaždenia a predstavenstva spoločnosti smerujúce k predsedovi a členom dozornej rady, prípravu a distribuovanie materiálov na rokovanie dozornej rady, administratívny kontakt predsedu a členov dozornej rady s predstavenstvom spoločnosti. Ďalej zodpovedá za ukladanie písomností, listín a ostatných dokumentov ktoré vznikli z činnosti dozornej rady NDS a zvoláva zasadnutia dozornej rady.

3.1.3. Odbor ľudských zdrojov

K činnostiam odboru ľudských zdrojov patrí výkon úkonov v oblasti pracovnoprávných vzťahov – vznik, zmeny a skončenie pracovného pomeru, dohody o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru, kolektívna zmluva, zabezpečovanie a spracovávanie prehľadov a štatistických výkazov z oblasti personálnej práce.

Na základe všeobecne záväzných právnych predpisov z oblasti pracovnoprávnej a ostatných všeobecne záväzných právnych predpisov z oblasti personálnej práce navrhuje vydávanie, zmeny a doplnenia organizačných noriem NDS, právnych úkonov a ostatných úkonov z predmetnej oblasti, vypracováva návrhy predpisov o odmeňovaní zamestnancov NDS, dbá o ich dodržiavanie, metodicky usmerňuje ostatné organizačné zložky v danej oblasti.

Odbor ľudských zdrojov je zodpovedný za spracovávanie, vyhodnocovanie a sledovanie čerpania finančných prostriedkov určených na mzdy zamestnancov NDS, vypracováva katalóg pracovných činností zamestnancov NDS a komplexne zabezpečuje účtovníctvo organizačných zložiek v oblasti miezd.

Vedúcemu odboru ľudských zdrojov sú priamo podriadené nasledovné organizačné zložky:

- Oddelenie personálne
- Oddelenie mzdovej politiky

3.1.4. Odbor verejného obstarávania

Odbor verejného obstarávania v zmysle zákona č. 25/2006 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov zabezpečuje verejné obstarávanie zákaziek na dodanie tovaru, zákaziek na uskutočnenie stavebných prác, zákaziek na poskytnutie služieb a koncesie

na stavebné práce podľa požiadaviek riaditeľov jednotlivých úsekov na základe rozpisu finančných prostriedkov a vedie zmluvnú agendu s tým spojenú. Odbor verejného obstarávania vykonáva metodiku a poradenskú činnosť v oblasti verejného obstarávania pre organizačné zložky NDS. Odbor verejného obstarávania vedie centrálnu evidenciu verejného obstarávania a zmlúv, ktoré sú výsledkom verejného obstarávania.

Vedúcemu odboru verejného obstarávania sú priamo podriadené nasledovné organizačné zložky:

- Oddelenie obstarávania investícií
- Oddelenie obstarávania prevádzky

3.1.5. Odbor auditu a kontroly

Odbor auditu a kontroly zodpovedá za funkčnosť výkonu vnútorného kontrolného systému, za koordináciu, organizovanie, metodické usmerňovanie a vedenie kontrolnej činnosti v NDS. Systém vnútornej kontroly tvorí kontrolná činnosť na úrovni riaditeľov úsekov a vedúcich organizačných zložiek, ako aj ostatných zamestnancov NDS v rozsahu svojich kompetencií podľa organizačného poriadku, pracovnej zmluvy a opisu pracovných činností. Odbor auditu a kontroly kontroluje pritom najmä dodržiavanie zákonnosti, hospodárnosti, efektívnosti a účelovosti použitia finančných prostriedkov pridelených NDS formou dotácií a z vlastných zdrojov, dodržiavanie všeobecne záväzných právnych predpisov a organizačných noriem NDS, vrátane efektívneho zabezpečenie údržby, správy a ochrany majetku vo vlastníctve NDS.

Odbor auditu a kontroly napomáha plneniu úloh NDS ako súčasti systému finančného riadenia pri využívaní ľudských, materiálnych a finančných zdrojov, vrátane prostriedkov EÚ. Na základe informácií a zistených skutočností spracováva, klasifikuje a objektívne vyhodnocuje riziká finančného riadenia a vydáva odporúčania na nápravu zistených nedostatkov. Súčasne zabezpečuje evidenciu a prešetrovanie sťažností a petícií podľa vecnej príslušnosti.

Odbor auditu a kontroly vykonáva kontrolnú činnosť v súlade so zákonom č. 618/2004 Z. z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 502/2001 Z. z. o finančnej kontrole a vnútornom audite, s organizačným poriadkom a súvisiacimi organizačnými normami NDS a všeobecne záväznými právnymi predpismi upravujúcimi jednotlivé činnosti NDS. Pri svojej činnosti vychádza z plánu kontrolnej činnosti odsúhlaseného predstavenstvom NDS. Zároveň zabezpečuje operatívny kontroling podľa pokynov a poverení generálneho riaditeľa NDS.

3.1.6. Laboratórium

Laboratórium akreditované firmou DAP je zriadené pre potreby kontroly kvality zabudovaných materiálov, zmesí a výrobkov pri výstavbe, rekonštrukcii, oprave, obnove a údržbe pozemných komunikácií. Hlavným cieľom riadenia kvality v laboratóriu NDS je zabezpečovanie kvality skúšobníctva na stavbách diaľnic a ostatnej cestnej sieti SR, ktorú realizuje NDS tak, aby na základe objektívnych a odborných skúšok a postupov pozitívne vplývalo na výslednú kvalitu budovaných ciest a diaľnic. Zásady kvality laboratória sú stanovené v Príručke kvality laboratória. Laboratórium vykonáva kontrolu kvality na stavbách diaľnic a rýchlostných komunikácií. Pre všetky organizačné zložky NDS v rámci výstavby stavieb a dodávateľských opráv vykonáva kontrolu dodržiavania technickej a technologickej disciplíny, platných STN, STN EN, a súvisiacich predpisov, laboratórne skúšky v oblasti zemín, betónov a asfaltových zmesí. Spolupracuje s technickými dozormi stavieb. Schvaľuje receptúry pre používané technológie a technologické postupy, schvaľuje dokumentáciu a kvalite výsledného diela a vedie evidenciu vykonaných skúšok.

3.1.7. Odbor riadenia projektov zo zahraničných zdrojov

Odbor riadenia projektov zo zahraničných zdrojov sa zriadil od 1.2.2007 (predtým zriadený ako implementačný odbor) pre investičné projekty cestnej infraštruktúry spolufinancované zo zahraničných zdrojov. Svojou činnosťou umožňuje využívanie a čerpanie zahraničných zdrojov za účelom výstavby cestnej infraštruktúry v Slovenskej republike. Vedúci odboru riadenia projektov zo zahraničných zdrojov je poverený v mene NDS konať v oblasti zabezpečovania organizačnej a obchodnej stránky investičných projektov cestnej infraštruktúry spolufinancovaných zo zahraničných zdrojov, a to v rozsahu ich verejného obstarávania, zabezpečovania zmluvnej agendy a iných podmienok ich spolufinancovania zo zahraničných zdrojov. Pritom je povinný sa riadiť právnym poriadkom

Európskych spoločenstiev, všeobecne záväznými právnymi predpismi, uzatvorenými zmluvami o spolufinancovaní investičných projektov cestnej infraštruktúry spolufinancovaných zo zahraničných zdrojov.

Vedúcemu odboru riadenia projektov zo zahraničných zdrojov sú priamo podriadené nasledovné organizačné zložky:

- Oddelenie obstarávania projektov, ktoré zodpovedá za technické a administratívne náležitosti riadenia investičných projektov cestnej infraštruktúry financovaných zo zahraničných zdrojov rozsahu predmetu činnosti odboru riadenia projektov zo zahraničných zdrojov, organizuje obstarávanie schválených projektov, vrátane kompletizácie súťažných podkladov, menovania komisií pre vyhodnotenie ponúk a vyhodnocovania ponúk a predkladá skompletizované súťažné podklady na pripomienkovanie ostatným príslušným organizačným zložkám
- Oddelenie financovania projektov, ktoré zabezpečuje autorizáciu platieb z hľadiska finančného plnenia a pri tom spolupracuje s príslušnými organizačnými zložkami investičného úseku a finančného úseku, vypracováva priebežné mesačné a štvrťročné hodnotiace správy o stave realizácie projektov cestnej infraštruktúry, zabezpečuje archiváciu dokumentov a ich sprístupňovanie pre oprávnené kontrolné orgány Slovenskej republiky a Európskej únie. Oddelenie financií projektov takisto vykonáva monitorovanie platieb zo zahraničných zdrojov a v rozsahu uzavretých zmlúv o spolufinancovaní investičných projektov cestnej infraštruktúry zo zahraničných zdrojov žiada o refundácie alebo o predfinancovanie z týchto zdrojov.

3.1.8. Odbor krízového riadenia

Odbor krízového riadenia riadi, organizuje, zabezpečuje a metodicky riadi (vo vzťahu k SSÚD a SSÚR) činnosť v oblasti obrany, ochrany, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrany pred požiarmi.

V rámci svojej činnosti plní nasledujúce úlohy:

- spracováva koncepciu obrany a ochrany,
- vypracúva dokumentácie hospodársko-mobilizačnej prípravy spoločnosti,
- zabezpečuje vypracovanie krízových plánov a plánov uvádzania NDS do jednotlivých stupňov pohotovosti,
- vedie prehľad a zabezpečuje ochranu objektov osobitnej dôležitosti a ďalších objektov na diaľničnej sieti určených pre potreby obrany a ochrany,
- zabezpečuje prípravu civilnej obrany,
- vedie evidenciu a zabezpečuje ochranu utajovaných skutočností vrátane kontroly plnenia opatrení prijatých na ich ochranu,
- zodpovedá za práce súvisiace s činnosťou a administratívou štábu obrany,
- v rozsahu ustanovení § 8 zákona o slobode informácií určuje, či je požadovaná informácia v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi v oblasti ochrany utajovaných skutočností,
- spracováva koncepciu bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrany pred požiarmi,
- preveruje dodržiavanie predpisov z oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrany pred požiarmi,
- prešetruje havárie, požiare a mimoriadne udalosti,
- zabezpečuje ochranu majetku vo vlastníctve NDS (vrátane ochrany všetkého majetku nachádzajúceho sa v areáloch stredísk správy a údržby diaľnic a stredísk správy a údržby rýchlostných ciest).

3.1.9. Odbor právny

Odbor právny je od 1. 12. 2006 organizačnou zložkou úseku generálneho riaditeľa, priamo podriadený generálnemu riaditeľovi. Úlohou odboru právneho je poskytovanie právnych služieb a právneho poradenstva pre organizačné zložky generálneho riaditeľa a všetky úseky NDS, vrátane zabezpečovania činností súvisiacich so zabezpečením oprávnení, povolení a ostatných úkonov nevyhnutných pre plnenie predmetu činnosti a podnikania NDS.

3.1.10. Odbor správy registratúry

Odbor správy registratúry zabezpečuje v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi činnosti spojené s riadením, koordináciou a metodickým usmerňovaním výkonu registratúrnej a archívnej činnosti v NDS a to najmä v súlade so zákonom č. 395/2002 Z. z. o archívoch a registratúrach a vyhláškou MV SR č. 628/2002, ktorou sa vykonávajú niektoré ustanovenia zákona o archívoch a registratúrach a o doplnení niektorých zákonov, zabezpečuje vypracovanie registratúrneho poriadku a registratúrneho plánu NDS a ďalších súvisiacich organizačných noriem.

Vedúci odboru správy registratúry riadi činnosť odboru a metodicky usmerňuje výkon registratúrnej činnosti v NDS, vrátane jej dislokovaných pracovísk vo vertikálnom aj horizontálnom členení, navrhuje organizačné usporiadanie registratúrnej činnosti, metodicky usmerňuje vybudovanie ústredného registratúrneho strediska NDS a vykonáva odborný dohľad nad spracovaním archívnych dokumentov NDS, organizuje a lektorsky zabezpečuje školenia zamestnancov k predmetnej činnosti.

Odbor správy registratúry zabezpečuje kontrolu dodržiavania súvisiacich právnych predpisov pri výkone jednotnej správy registratúry vo všetkých organizačných zložkách, vrátane dislokovaných pracovísk. V prípade zistených nedostatkov predkladá návrhy opatrení na ich odstránenie, spolupracuje s oddelením informačných systémov pri implementácii SW aplikácie pre automatizovanú správu registratúry NDS.

3.1.11. Odbor riadenia kvality

Odbor riadenia kvality sa zriadil za účelom vytvárania vhodných organizačných, procesných, priestorových, personálnych, materiálnych a iných podmienok nevyhnutných pre implementáciu systému riadenia kvality podľa noriem radu ISO 9000:2000 v podmienkach NDS. Činnosť odboru riadenia kvality je zameraná na získanie certifikátu kvality podľa normy 9000:2000, na dosiahnutie primeranej politiky kvality, zlepšovania procesov, zlepšovania produktov, plánovania kvality, riadenia a odstraňovania nezhody, preskúmaní aktuálneho stavu kvality činnosti spoločnosti a iné.

3.2. Úsek stratégie a informačných technológií

Za činnosť úseku stratégie a informačných technológií zodpovedá riaditeľ úseku stratégie a informačných technológií, ktorý je súčasne členom manažmentu spoločnosti a s ostatnými riaditeľmi úsekov zodpovedá za obchodné vedenie NDS a zabezpečovanie jej organizačných záležitostí.

Úsek stratégie a informačných technológií sa organizačne člení na:

- Odbor strategického plánovania
- Odbor spoplatnenia cestnej infraštruktúry
- Odbor informačných systémov a dopravných riadiacich technológií
- Odbor technicko-inžinierskych činností

3.2.1. Odbor strategického plánovania

Odbor strategického plánovania je organizačnou zložkou NDS, ktorá v spolupráci s ostatnými úsekmi spoločnosti zabezpečuje prierezové činnosti z oblasti dopravného plánovania, cestného a dopravného inžinierstva, rozvoj a aktualizáciu GIS a databanky. Ďalšou dôležitou činnosťou, ktorú odbor strategického plánovania zastrešuje je zber a spracovanie dopravných a s dopravou súvisiacich údajov a zabezpečovanie stratégie PPP projektov.

V rámci odboru strategického plánovania činnosť zabezpečujú tieto oddelenia:

- oddelenie dopravného plánovania a bezpečnosti cestnej premávky
- oddelenie databanky a GIS
- oddelenie zberu a spracovania dopravných údajov
- oddelenie projektov PPP – metodika.

3.2.2. Odbor spoplatnenia cestnej infraštruktúry

Odbor spoplatnenia cestnej infraštruktúry zodpovedá a v súlade so zákonom č. 135/1961 Zb. o pozemných komunikáciách (cestný zákon) v znení neskorších predpisov zabezpečuje výber úhrad za užívanie diaľnic a ciest pre motorové vozidlá, výrobu diaľničných nálepiek, ich distribúciu, predaj

a výmenu. Súčasne zodpovedá za prípravu a realizáciu elektronického spoplatnenia cestnej infraštruktúry.

V rámci odboru spoplatnenia cestnej infraštruktúry činnosť zabezpečujú tieto oddelenia:

- oddelenie predaja nálepiek
- oddelenie metodiky elektronického výberu mýta
- oddelenie prípravy elektronického výberu mýta

3.2.3. Odbor informačných systémov (IS) a dopravných riadiacich technológií

Odbor informačných systémov a dopravných riadiacich technológií zodpovedá za rozvoj a funkčnosť informačného systému na NDS podľa trendov rozvoja, účelné a efektívne využívanie výpočtovej techniky v procese riadenia, metodické usmerňovanie a riadenie iných organizačných zložiek NDS v tvorbe softvérových aplikácií a za licenčnú politiku softvérových produktov používaných v rámci NDS. Odbor IS a dopravných riadiacich technológií je zodpovedný tiež za rozvoj a prevádzku aplikácií informačného systému v NDS z hľadiska softvérového riešenia a obsahovej stránky IS, za koncepčne a komplexne jednotný rozvoj IDS ich čiastkových a ucelených riadiacich dopravných aplikácií v oblasti projekčnej a realizačnej a metodicky vytvára podmienky na prevádzku týchto systémov a zariadení na celej zverenej cestnej infraštruktúre.

Činnosti odboru IS a dopravných riadiacich technológií zabezpečujú tieto oddelenia:

- oddelenie metodiky IS a SW aplikácií
- oddelenie komunikačných technológií
- oddelenie dopravných a riadiacich technológií

3.2.4. Odbor technicko - inžinierskych činností

Odbor technicko - inžinierskych činností je organizačnou zložkou NDS, ktorá v spolupráci s ostatnými organizačnými zložkami NDS zabezpečuje prierezové činnosti pomocou špecialistov poskytovaním odborného poradenstva v oblasti stavebnej prípravy, realizácie a prevádzky.

Odbor technicko - inžinierskych činností zabezpečuje kontrolu kvality pri výstavbe, rekonštrukcii, oprave, obnove a údržbe diaľnic a ciest vo vlastníctve NDS pomocou laboratória.

Súčasťou odboru technických a inžinierskych činností je činnosť technickej knižnice, ktorá v rámci svojho štatútu a knižničného poriadku zabezpečuje dokumentačný fond spoločnosti, nákup, príjem, výdaj odbornej literatúry, kníh, technických noriem, časopisov a periodík, vedie ich evidenciu a tieto poskytuje na zapožičiavanie. Vo vzťahu k zamestnancom NDS vyhotovuje písomné potvrdenia o výpožičke kníh, technických noriem a ostatných publikácií po dobu trvania pracovného pomeru v NDS, tieto pravidelne inventarizuje a zabezpečuje podklady pre ich vyradenie v prípade poškodenia, straty.

Odbor technicko - inžinierskych činností poskytuje poradenstvo v oblasti projektovej dokumentácie a vypracúva odborné stanoviská podľa profesií a rozsahu a takisto zabezpečuje odborné zázemie profesií podľa požiadaviek jednotlivých úsekov na ad hoc prípady a špeciálne činnosti, ktoré sa nevyskytujú v pravidelnej činnosti spoločnosti aj z oblasti ekonomiky a práva.

3.3. Investičný úsek

Na čele investičného úseku NDS je investičný riaditeľ. Investičný riaditeľ priamo riadi 7 odborov a 4 strediská výstavby diaľnic (SVD). Odbory sa ďalej členia na jednotlivé oddelenia. Oddelenie riadi vedúci, ktorý je priamo podriadený príslušnému vedúcemu odboru.

Investičný riaditeľ a jemu podriadení vedúci odborov a vedúci SVD investičného úseku sa svojou činnosťou podieľajú na komplexnom riadení NDS ako celku, a zodpovedajú za koordináciu činností a za kvalitu prác v procese investičnej prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest.

3.3.1. Odbor prípravy diaľnic a rýchlostných ciest

Odbor **prípravy diaľnic a rýchlostných ciest** zabezpečuje celý proces prípravy stavieb diaľnic, rýchlostných ciest a ostatných stavieb od spolupráce pri tvorbe koncepcie, plánovacích podkladov, prípravných a prieskumných prác až po stavebné povolenia jednotlivých stavieb a ich častí.

Odbor **prípravy diaľnic a rýchlostných ciest** sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- oddelenie predinvestičnej prípravy
- oddelenie investičnej prípravy diaľnic
- oddelenie investičnej prípravy rýchlostných ciest
- oddelenie prípravy a výstavby mostov
- oddelenie kontroly projektov

3.3.2. Odbor majetkovej prípravy

Odbor majetkovej prípravy zabezpečuje majetkovoprávnu prípravu a majetkovoprávne vysporiadanie diaľničných stavieb a stavieb rýchlostných ciest až do vydania stavebných povolení. Ďalej zabezpečuje prípadne vykonáva geodetické a kartografické činnosti súvisiace s prípravou stavieb diaľnic a rýchlostných ciest.

Odbor majetkovej prípravy sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- oddelenie majetkovoprávne
- oddelenie geodetických činností

3.3.3. Odbor výstavby, informačných systémov a technológií

Odbor výstavby, informačných systémov a technológií zabezpečuje realizačnú fázu investičného procesu a koordináciu činností s odborom prípravy diaľnic a rýchlostných ciest a prevádzkovým úsekom. Zastupuje NDS ako obstarávateľa v etape investičnej výstavby voči zhotoviteľom.

Metodicky riadi strediská výstavby diaľnic. Zodpovedá za koncepciu technologického vybavenia diaľnic, rýchlostných ciest, vybraných úsekov štátnych ciest I. triedy (tzv. diaľničný program) a ich súčastí. Zabezpečuje použitie primeraného technologického vybavenia, ktoré zabezpečuje bezpečnosť pre užívateľov diaľnic, ciest a ich súčastí.

Odbor výstavby, informačných systémov a technológií sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- oddelenie informačných systémov a napájania
- oddelenie technológií
- oddelenie realizácie
- oddelenie prípravy a výstavby tunelov

3.3.4. Odbor podporných činností

Odbor podporných činností zabezpečuje fázu investičného procesu od preberacieho konania objektov po zaradenie objektov stavby do DHM. Zabezpečuje investičný plán, ktorý je súčasťou podnikateľského plánu a takisto zabezpečuje technickú stránku súťažných podkladov, koncipuje tendrové podmienky, riadi zmluvné vzťahy počas trvania zmluvy, upravuje FIDIC na podmienky NDS a upravuje zvláštne podmienky FIDIC.

Odbor podporných činností sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- oddelenie technicko-ekonomického vyhodnotenia stavieb
- oddelenie investičného plánu
- oddelenie obchodno-technických podmienok projektov

3.3.5. Investičné odbory

Investičné odbory sú zriadené ako dislokované pracoviská investičného úseku nasledovne:

- Investičný odbor Banská Bystrica
- Investičný odbor Žilina
- Investičný odbor Prešov

Investičné odbory vykonávajú a zabezpečujú celý proces investičnej prípravy rýchlostných ciest a realizačnú fázu investičného procesu výstavby v hraniciach príslušného (organizačným poriadkom NDS určeného) samosprávneho kraja.

Investičné odbory sa členia na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci investičného odboru:

- oddelenie prípravy
- oddelenie výstavby
- oddelenie majetkovej prípravy

3.3.6. Strediská výstavby diaľnic

Strediská výstavby diaľnic sú zriadené ako dislokované pracoviská podľa výstavby diaľničného ťahu nasledovne:

- Stredisko výstavby diaľnic Važec (SVD)
- Stredisko výstavby diaľnic Beluša (SVD)
- Stredisko výstavby diaľnic Lamačská cesta – Staré grunty (SVD)
- Stredisko výstavby diaľnic Ožďany (SVD)

SVD zodpovedajú za realizáciu stavby podľa schválenej dokumentácie a zabezpečujú dodržanie podmienok stavebných povolení a ostatných právoplatných rozhodnutí.

3.4. Prevádzkový úsek

Na čele prevádzkového úseku NDS je prevádzkový riaditeľ, ktorý priamo riadi 4 odbory – odbor prevádzky, odbor správy, odbor mostov a tunelov a odbor koordinácie prevádzky a 13 stredísk správ a údržieb diaľnic a stredísk správy a údržby rýchlostných ciest dislokovaných na celom území Slovenska. Prevádzkový riaditeľ zodpovedá za celú činnosť prevádzkového úseku. Svojou činnosťou sa podieľa na komplexnom riadení NDS ako celku, a v rámci pokynov generálneho riaditeľa zodpovedá za koordináciu činností a za kvalitu prác poskytovaných generálnemu riaditeľovi a ostatným organizačným zložkám NDS.

Zodpovedá za prevádzky schopnosť diaľnic, rýchlostných ciest pre motorové vozidlá a ostatných ciest vo vlastníctve NDS, organizáciu letnej a zimnej údržby, zabezpečenie výkonu hlavných a mimoriadnych prehliadok mostov a tunelov, správu a prevádzku Inteligentných riadiacich dopravných systémov (ďalej len „IRDS“), váženie nápravových tlakov, za riadnu ochranu majetku zvereneného do správy ním riadeného úseku.

3.4.1. Odbor prevádzky

Odbor prevádzky má na starosti prioritne riadenie, organizovanie a zabezpečovanie prevádzky a opráv diaľnic a rýchlostných ciest. Vedúci odboru prevádzky plánuje, sleduje a vyhodnocuje efektívnosť finančných prostriedkov vynakladaných na údržbu a opravy diaľnic a rýchlostných ciest.

V rámci svojej činnosti:

vo vymedzenom okruhu činností riadi, usmerňuje a zabezpečuje podmienky pre prevádzku a údržbu diaľnic a rýchlostných ciest vykonávanú vlastnými organizačnými zložkami SSÚD, SSÚR a tiež dodávateľsky,

koordinuje a kontroluje činnosti spojené s umiestňovaním a údržbou dopravného značenia diaľnic a rýchlostných ciest,

riadi, organizuje a zabezpečuje vybavenie ostatných organizačných zložiek NDS prostriedkami HIM v oblasti prevádzkovej techniky (stroje, mechanizmy, dopravné prostriedky, iná drobná

mechanizácia a pod.), vrátane ich opráv a vyradovania. Riadi a kontroluje činnosti v oblasti osobnej dopravy NDS.

riadi, organizuje a zabezpečuje komplexne úlohy týkajúce sa dodávateľských opráv vozoviek a pozemno-stavebných objektov NDS, okrem objektov v správe iných úsekov NDS.

Odbor prevádzky sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- Oddelenie ekonomiky prevádzky
- Oddelenie prevádzky a údržby
- Oddelenie mechanizácie a dopravy
- Oddelenie opráv
- Oddelenie cenových a ekonomických analýz prevádzky

3.4.2. Odbor správy

Odbor správy svojou činnosťou komplexne riadi, organizuje a zabezpečuje správu diaľnic a metodicky riadi tú časť správy diaľnic a ciest, ktorá bola zverená SSÚD a SSÚR. Vedúci odboru komplexne zabezpečuje podklady pre rozhodovanie otázok, spadajúcich do kompetencie ústredného orgánu štátnej správy (najmä: zvláštne užívanie diaľnice, výnimky z ochranného pásma diaľnice) a takisto komplexne zabezpečuje oblasť efektívneho nakladania a ochrany majetku NDS (diaľnic a súvisiacich pozemno-stavebných objektov ako aj objektov SSÚD a SSÚR) v užívaní úseku prevádzky.

Ďalej v rámci svojej činnosti:

- na základe schválených koncepcií komplexne zabezpečuje činnosti spojené s oblasťou IRDS v podmienkach plánovania, prípravy, realizácie a prevádzky týchto zariadení, metodicky riadi činnosti spojené s IRDS v podmienkach SSÚD a SSÚR,

koordinuje komplexné zabezpečovanie činnosti pri tvorbe a využívaní technickej evidencie a pasportov diaľnic (vrátane špeciálnych archívov).

Odbor správy sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

Oddelenie majetkovej správy

Oddelenie hospodárenia s majetkom

Oddelenie IRDS a technickej evidencie

3.4.3. Odbor mostov a tunelov

Odbor mostov a tunelov metodicky riadi, koordinuje a kontroluje bežné prehliadky, vykonáva resp. zabezpečuje hlavné prehliadky mostov a tunelov. Zároveň zabezpečuje podkladové materiály pre expertízne posudky, diagnostiku, realizáciu opráv a rekonštrukcií mostov a tunelov na diaľniciach a ostatných cestách v správe a majetku NDS (ďalej len „na diaľniciach“) v SR. Na základe poznatkov a skúseností z prevádzky mostov a tunelov priamo vstupuje svojimi podmienkami a požiadavkami do procesu investičnej prípravy (spracovanie PD) pre nové úseky diaľnic.

Odbor mostov a tunelov zabezpečuje komplexné budovanie a prevádzku Systému hospodárenia s mostmi a Systému hospodárenia s tunelmi na diaľniciach v SR.

V rámci svojej činnosti:

zabezpečuje hlavné a mimoriadne prehliadky, diagnostiku, stavebnú údržbu, opravy a rekonštrukcie mostov a tunelov,

metodicky riadi a organizuje meranie nápravových tlakov na diaľniciach,

zabezpečuje celoročný jednotný, informačný systém o diaľniciach a stave ich zjazdnosti na operátorskom pracovisku SSÚD 2 Bratislava,

metodicky riadi a organizuje výkon letnej a zimnej služby na diaľniciach,

pripomienkuje realizačné dokumentácie mostov a tunelov pred začatím výstavby,

vykonáva prehliadky mostov a tunelov pri preberacích konaniach, pred uvedením diaľnice do prevádzky,

spracováva posúdenia trás a určuje podmienky pre prejazd nadmerných a nadrozmerných nákladov na diaľniciach.

Odbor mostov a tunelov sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- Oddelenie mostov
- Oddelenie tunelov v prevádzke
- Oddelenie centrálného operátorského pracoviska

3.4.4. Odbor koordinácie prevádzky

V rámci NDS a vo vzťahu k iným orgánom a inštitúciám komplexne pripravuje podklady pre riadiacu, organizačnú a metodickú činnosť pre prevádzkového riaditeľa a koordinuje činnosti prevádzkovému riaditeľovi podriadených organizačných zložiek NDS.

Odbor koordinácie prevádzky v rámci svojej činnosti: zabezpečuje všetky úkony súvisiace s výkonom vnútornej kontrolnej činnosti organizačných zložiek úseku prevádzky,

v rámci NDS a vo vzťahu k iným orgánom a inštitúciám komplexne pripravuje podklady pre riadiacu, organizačnú a metodickú činnosť pre výkon funkcie riaditeľa úseku ako člena predstavenstva NDS.

3.4.5. Strediská správy a údržby diaľnic - SSÚD a Strediská správy a údržby rýchlostných ciest - SSÚR

Riaditelia SSÚD a SSÚR v spolupráci s ostatnými organizačnými zložkami úseku prevádzky a tiež v spolupráci s ostatnými organizačnými zložkami NDS komplexne zabezpečujú plánovanú i operatívnu údržbu, drobné opravy diaľnic a ciest vo vlastníctve NDS a ich súčastí a zodpovedajú za nepretržitú kontrolu a prevádzkovú spôsobilosť diaľnic.

Vykonávajú majetkovú správu tých vecí vo vlastníctve NDS, ktoré im boli zverené na plnenie predmetu činnosti podľa organizačného poriadku a osobitných vnútorných organizačných noriem NDS. Zabezpečujú údržbu a drobné opravy vlastných objektov SSÚD a SSÚR.

3.5. Finančný úsek

Na čele finančného úseku stojí finančný riaditeľ, ktorý priamo riadi päť samostatných odborov, a to:

- Odbor fondov a úverov
- Odbor ekonomiky spoločnosti
- Odbor cien
- Odbor hospodárskej správy
- Odbor majetku

Finančný riaditeľ manažuje činnosti NDS v ekonomickej oblasti s dôrazom na finančnú stabilitu. Zodpovedá za oblasť financovania, za oblasť účtovných, daňových a odvodových povinností, za oblasť rozpočtov, plánov a analýz, za správu a inventarizáciu majetku NDS, ďalej za cenovú oblasť a za hospodársku správu NDS. Kontroluje najmä plnenie strategických a strednodobých úloh NDS. Koordinuje činnosti jednotlivých odborov finančného úseku a tiež spoluprácu v oblasti ekonomiky medzi jednotlivými úsekmi NDS.

3.5.1. Odbor fondov a úverov

Odbor fondov a úverov má na starosti prioritne efektívne jednanie a komunikáciu s bankovými subjektmi, investormi na domácej aj zahraničnej úrovni a zaisťovanie a riešenie ako krátkodobých tak

aj dlhodobých úverových potrieb NDS na prevádzkové účely a na financovanie výstavby diaľnic a rýchlostných ciest. Pripravuje a spracováva podklady pre rokovania s bankovými inštitúciami, vyhodnocuje a analyzuje ich a následne predkladá správy finančnému riaditeľovi. Sleduje plnenia úverových zmlúv, kontroluje úrokové náklady a ostatné kovenanty a predkladá zazmluvneným bankovým inštitúciám všetky požadované relevantné podklady. Vypracováva v súčinnosti s každou organizačnou zložkou NDS Podnikateľský plán Národnej diaľničnej spoločnosti, a. s. na príslušný rok, Výročnú správu Národnej diaľničnej spoločnosti, a. s., aktívne sa zapája do prípravy rôznych finančných plánov a finančných analýz NDS. Odbor fondov a úverov je takisto zodpovedný za implementáciu a postupnú prípravu prechodu celej NDS na menu EUR od 1.1.2009. Takisto sa zúčastňuje stretnutí a spolupracuje s ostatnými organizačnými zložkami v oblasti PPP projektov a elektronického mýta.

3.5.2. Odbor ekonomiky spoločnosti

Odbor ekonomiky spoločnosti zodpovedá za metodické usmerňovanie finančnej politiky v rámci spoločnosti, financovanie potrieb spoločnosti s využitím vlastných finančných prostriedkov, prípadne efektívnym použitím cudzích zdrojov a bankových úverov.

V rámci svojej činnosti nesie zodpovednosť za:

- centrálné financovanie za všetky organizačné zložky spoločnosti,
- riadenie procesov účtovníctva, štatistiky a dane, vrátane DPH,
- spracovanie plánov generálneho riaditeľstva,
- zabezpečuje styk s MDPT.

Odbor ekonomiky spoločnosti sa člení na tieto organizačné zložky:

- oddelenie plánu a analýz
- finančné oddelenie
- oddelenie účtovníctva
- oddelenie predaja

Oddelenie plánu a analýz má na starosti zabezpečovanie plánovacej, úverovej a analytickej činnosti v rámci celej spoločnosti a spracovávanie ročných, štvrtročných, mesačných a týždenných finančných plánov spoločnosti z podkladov organizačných zložiek. Zodpovedá za spracovávanie finančných prehľadov, rozborov a analýz za celú spoločnosť a ich predkladanie do riadiacich orgánov spoločnosti. Oddelenie sa podieľa na tvorbe finančných plánov stavieb financovaných z prostriedkov EÚ (Kohézny fond, Štrukturálne fondy, ISPA, EIB) a na sledovaní plnenia plánov z finančného hľadiska. Takisto vedie evidenciu zmlúv spoločnosti.

Finančné oddelenie má v rámci svojej činnosti na zodpovednosti funkčnosť centrálného financovania v rámci spoločnosti, styk spoločnosti s bankami, daňovými úradmi, poisťovňami a ostatnými finančnými inštitúciami, takisto platobný styk s bankami prostredníctvom multifunkčných elektronických systémov, s komplexnými bankovými informáciami, spracovanie bankových výpisov, odosielanie bankových úhrad, prijímanie informácií z banky, roztriedenie a odovzdanie na ďalšie spracovanie. Ďalej nesie zodpovednosť za odsúhlasenie úhrad došlých faktúr, prípravu úhrad záväzkov k termínom splatnosti a ich predkladanie na realizáciu, s tým súvisiace hotovostné finančné operácie v domácej a zahraničnej mene, dotovanie peňažnej hotovosti z banky a zabezpečenie pokladničnej služby na vybraných dislokovaných pracoviskách.

Oddelenie účtovníctva zodpovedá za riadne vedenie účtovníctva, zostavovanie mesačných, ročných a mimoriadnych účtovných závierok podľa platných predpisov, správne vystavovanie účtovných a štatistických výkazov za spoločnosť, koordináciu predkladania výkazov spracovaných príslušnými odbornými útvarmi, správne zostavovanie ročného daňového priznania dane z príjmov právnických osôb za celú akciovú spoločnosť.

Oddelenie predaja efektívne presadzuje pre spoločnosť prospešné aktivity, ktoré sú v súlade s jej obchodnými zámermi, a to tak z materiálnych, personálnych ako aj tvorivých zdrojov spoločnosti. S ohľadom na schválený podnikateľský plán v spolupráci s ostatnými zainteresovanými úsekmi analyzuje dopyt a ponuku, vrátane posudzovania vhodnosti objednávok, ktorými sa spoločnosť zaväzuje vykonať činnosti a služby pre iné právne subjekty.

3.5.3. Odbor cien

Vykonáva v NDS dohľad nad dodržiavaním cenovej legislatívy v štádiu prípravy, výstavby diaľnic a rýchlostných ciest ako aj ich údržby. Na odbore sa nachádza príslušná cenová agenda viažuca sa na príslušnú stavbu v súlade s uzatvorenými zmluvami o dielo a príslušnými dodatkami.

Odbor cien spolupracuje v procese obstarávania na vypracovaní cenovej časti súťažných podkladov a zúčastňuje sa na vyhodnotení ponúk. Pripravuje podklady pre spoluprácu NDS, s ústrednými orgánmi štátnej správy v oblasti cien a v rozsahu predmetu svojej činnosti zodpovedá za spoluprácu NDS s ústrednými orgánmi štátnej správy a tiež za aplikáciu poznatkov z tejto činnosti do činnosti NDS.

Podľa potreby finančného úseku ako aj úseku stratégie spolupracuje na pripomienkovaní a tvorbe cenovej časti materiálov, ktoré zabezpečujú v rámci svojej činnosti.

3.5.4. Odbor hospodárskej správy

Odbor hospodárskej správy zabezpečuje činnosti pre riadny a plynulý prevádzkový chod NDS. Zabezpečuje a vykonáva správu a prevádzku nebytových priestorov vo vlastníctve NDS (okrem nebytových priestorov, ktoré boli zverené organizačným zložkám prevádzkového úseku) a nájomných priestorov, ktoré NDS využíva pre zabezpečenie svojej činnosti. Vykonáva evidenciu dlhodobého drobného hmotného a nehmotného majetku, spotrebného tovaru, služieb a prác a výkon činností s tým súvisiacich. Nadobúda, eviduje, obhospodaruje, vyraduje a likviduje hmotný majetok NDS a to v rozsahu majetku vo vlastníctve NDS zverenému do správy odboru hospodárskej správy. Vyhotovuje, príp. posudzuje návrhy nájomných zmlúv, vedie ich evidenciu a sleduje zmluvné záväzky, ktoré z nich vyplývajú, ak sa týkajú majetku v správe odboru hospodárskej správy. Zabezpečuje agendu poistenia nehnuteľného majetku v rozsahu svojej pôsobnosti. Zabezpečuje prevádzku a riadny chod školiaceho strediska NDS v Liptovskom Jáne.

Tento odbor sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- Oddelenie hospodárskej správy
- Stredisko Liptovský Ján

3.5.5. Odbor majetku

Odbor majetku vedie evidenciu dlhodobého hmotného a nehmotného majetku a vykonáva činnosti s tým súvisiace. Spracováva a overuje podklady k účtovnej evidencii dlhodobého majetku, účtuje o dlhodobom majetku a pripravuje podklady k inventarizácii majetku. Spracováva a pripravuje podklady pre zaradenie stavieb do dlhodobého hmotného majetku.

Metodicky riadi jednotlivé organizačné zložky NDS vo veciach týkajúcich sa majetku z účtovného i daňového hľadiska.

Zabezpečuje daňovú agendu NDS týkajúcu sa dane z nehnuteľností, v zákonom stanovených lehotách oznamuje príslušnému správcovi dane skutočnosti rozhodujúce pre vznik, zmenu alebo zánik daňovej povinnosti k dani z nehnuteľností a podáva daňové priznania k dani z nehnuteľnosti v termíne podľa platnej legislatívy.

4. Ciele NDS

V roku 2007 sú najdôležitejšími úsekmi v zmysle „Programu prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest na roky 2007-2010“, materiálu vypracovaného sekciou cestnej dopravy a pozemných komunikácií MDPT v spolupráci s NDS, pre začatie: D1 Sverepec – Vrtižer a R1 Žarnovica – Šášovské Podhradie. Pre naplnenie stanoveného programu je dôležité dodržanie harmonogramu začatia a odovzdania stavieb do užívania podľa nasledovných tabuliek pre jednotlivé roky, konkrétne v roku 2007 sú to nasledovné úseky:

Začiatok výstavby v r. 2007

D1	Sverepec – Vrtižer , I. úsek		04,83 km
D1	Sverepec – Vrtižer , II. úsek		04,84 km
D1	Mengusovce - Jánovce, III. úsek druhý profil		12, 10 km
R1	Žarnovica – Šášovské Podhradie I. etapa		09,68 km
R4	Svidník preložka		04,57 km
	Privádzač Poprad - Kežmarok		00,95 km

Spolu:	Diaľnice	21,77 km
	Rýchlostné cesty	14,25 km
	Privádzače	0,95 km

Plán odovzdania nových úsekov do užívania v r. 2007

D1	Vrtižer - Hričovské Podhradie, plný profil, ukončenie stavby	12.1.2007	12,9 km
D1	Vážec – Mengusovce, polovičný profil	x	12,2 km
D2	Lamačská cesta - Staré Grunty,	24.6.2007	03,6 km

Spolu:	Diaľnice	28,7 km
--------	----------	---------

Projekt PPP

Pre NDS patria k prioritám v roku 2007 aj projekty verejno-súkromného partnerstva – PPP - diaľnica D1. Dňa 29. júna 2005 vláda Slovenskej republiky schválila uznesenie č. 515/2005 o implementácii pilotného projektu PPP pre úsek diaľnice D1 „Lietavská Lúčka – Turany“ (ďalej len „projekt“). MDPT SR angažovalo prostredníctvom NDS konzorcium zložené z Mott MacDonald, Deloitte, Dewey Ballantine a Dedák & Partners (slovenská právnická firma) poskytovať poradenstvo pri výbere PPP koncesionára formou verejného obstarávania, ktorý by prevzal zodpovednosť za financovanie, návrh, výstavbu a prevádzkovanie projektu.

Diaľničný úsek Lietavská Lúčka – Turany tvorí súčasť strategického východozápadného cestného koridoru D1 a je súčasťou transeurópskej cestnej siete určenej Európskou úniou. Tvorí súčasť spojenia z hlavného mesta Bratislavy na západnom Slovensku do Košíc, priemyselného centra na východnom Slovensku, a ďalej až po hranice s Ukrajinou. Diaľničný úsek Lietavská Lúčka – Turany prechádza južne od Žiliny smerom na východ cez pohorie Malá Fatra. Jeho dĺžka je približne 30 km vrátane 7,5 km dlhého dvojrúrovňového tunela Višňové a mostov v dĺžke 6,5 km.

Tunel Višňové umožní prechod trasy diaľničného úseku Lučianskou Malou Fatrou. Po vybudovaní to bude najdlhší tunel slovenskej diaľničnej siete. Úsekom Višňové – Dubná Skala bola prerazená prieskumná štôľňa (v súčasnosti prebudovaná na únikovú), takže pre celú navrhovanú trasu tunela sú k dispozícii podrobné geologické a hydrogeologické informácie.

MDPT SR plánuje uzavrieť zmluvu s koncesionárom PPP, ktorý prevezme zodpovednosť za návrh, výstavbu, financovanie a prevádzkovanie projektu na obdobie 30 rokov. Konečné ciele MDPT SR možno rozdeliť do dvoch kategórií: a) dosiahnutie a udržanie financovania projektu bez zahrnutia do štátneho dlhu, b) zabezpečenie výhodného finančného riešenia projektu (value for money) z dlhodobého hľadiska.

Elektronické mýto

V záujme NDS je v roku 2009 zaviesť efektívny systém výberu elektronického mýta. Európska únia presadzuje jednotný systém spoplatňovania a financovania dopravnej infraštruktúry. Zavedenie spravodlivejšieho spoplatnenia užívateľov cestnej infraštruktúry je riešením financovania rozvoja ich priamymi užívateľmi a hlavne tými, ktorí ju najviac zaťažujú a poškodzujú životné prostredie. Z týchto dôvodov sa v roku 2007 intenzívne pripravuje tendrová dokumentácia na zavedenie nového systému spoplatnenia vymedzenej cestnej infraštruktúry podľa prejazdenej vzdialenosti a výber poplatku bez zastavenia vozidla – elektronický výber mýta pre vozidlá nad 3,5 t (a ostatné podľa zákona o elektronickom mýte). Pre vozidlá do 3,5 t zostane naďalej povinnosť úhrady za užívanie vymedzených úsekov diaľnic a ciest pre motorové vozidlá formou zakúpenia diaľničnej nálepky.

Pripravovaný systém elektronického výberu mýta bude realizovaný v súlade so smernicou 2004/52/ES o interoperabilite elektronických cestných systémov spoplatnenia v spoločenstve a návrhom smernice EP a Rady, ktorou sa mení a dopĺňa smernica 1999/62/ES o poplatkoch za používanie určitej dopravnej infraštruktúry ťažkými nákladnými vozidlami (Eurovignette) a zákonom o elektronickom mýte.

Systém bude technicky, ale aj finančne prepojený so zaistením spracovania osobných údajov potrebných pre zúčtovanie v súlade s pravidlami ochrany slobody a základných práv súkromia v zmysle smerníc 95/46/ES a 2002/58/ES.

Elektronický mýtny systém bude využívať niektorú z technológií spoplatňovania, satelitné určenia polohy, mobilné komunikácie podľa normy GSM-GPRS, DSRC 5,8 GHz mikrovlnnú technológiu alebo ich kombinácia. Elektronický výber mýta predpokladá povinné umiestnenie palubného zariadenia (OBU) vo vozidle k stanoveniu prejdenej vzdialenosti, výšky mýta a automatického odúčtovania mýta a umožní aj elektronickú kontrolu platby mýta. Primeraná náhrada nákladov na palubné zariadenie a jeho inštaláciu môže byť stanovená až po výbere technológie elektronického systému výberu mýta.

Prípravou a verejným obstaraním na výber dodávateľa a prevádzkovateľa systému elektronického výberu mýta je poverená NDS.

4.1. Úsek generálneho riaditeľa

V oblasti vzdelávania, odmeňovania a rozvoja riadenia ľudských zdrojov je plánovaná optimalizácia profesijnej, vekovej a vzdelanostnej štruktúry zamestnancov, ktorej cieľom je postupne zvyšovať úroveň v oblasti náročnosti požadovaných predpokladov na výkon práce, adekvátne k postaveniu a významu NDS v odvetví dopravy národného hospodárstva. Takisto sa bude v priebehu roka 2007 odbor ľudských zdrojov spolupodieľať s odborom fondov a úverov na podpore informačnej kampane a vyhľadávaní a organizovaní školení a preškolení zamestnancov od najvyššieho stupňa riadenia NDS cez všetky nižšie stupne riadenia v súvislosti s prípravou NDS na zavádzanie eura od 1.1.2009.

Odbor auditu a kontroly vykonáva kontrolnú činnosť primerane podľa zásad zákona č. 618/2004 Z. z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 502/2001 Z. z. o finančnej kontrole a vnútornom audite, v zmysle organizačného poriadku a súvisiacich organizačných noriem NDS. Riadi sa všeobecne záväznými právnymi predpismi upravujúcimi jednotlivé činnosti NDS. Pri svojej činnosti vychádza z plánu kontrolnej činnosti odsúhlaseného predstavenstvom NDS.

Cieľom všetkých zamestnancov laboratória je vykonávať skúšky podľa požiadaviek STN EN ISO/IEC 17025. Zamestnanci laboratória sa zaväzujú poskytovať profesionálne služby a ručiť za kvalitu skúšok, ktoré budú vykonávať na základe požiadaviek zákazníkov. Zároveň sa zaväzujú plniť zásady, ktoré boli podmienkou k udeleniu akreditácie laboratória. Všetci zamestnanci laboratória sú oboznámení s obsahom Príručky kvality a zároveň sa zaväzujú zavádzať uvedenú politiku kvality a postupy vo svojej práci, čo písomne potvrdzujú v „Prehlásení“, ktoré je uvedené v prílohe č.2 Príručky kvality. Politika kvality laboratória spočíva v tom, aby všetky kontrolné činnosti boli účelne riadené s cieľom zabezpečiť kvalitu vykonanej práce v dohodnutých termínoch.

Politika kvality laboratória je preto zameraná na:

- zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov podľa ročných plánov (účasť na odborných školeniach, seminároch, konferenciách),
- zdokonaľovanie prístrojového vybavenia laboratória na základe najnovších poznatkov v oblasti skúšobníctva,
- priebežné zavádzanie nových skúšobných postupov na základe nových noriem,
- vykonávanie medzilaboratórnych porovnávacích skúšok,
- dodržiavanie prijatých zásad pri uskladňovaní, skúšaní a likvidácii skúšobných vzoriek v záujme ochrany životného prostredia,
- akceptovanie pripomienok a návrhov zákazníkov na zlepšenie práce laboratória.

Cieľom odboru právneho v roku 2007 je formou metodického riadenia, vydávania potrebných organizačných noriem, ako aj priamou súčinnosťou pri uzatváraní právnych úkonov s dopadmi na NDS ako celok, usmerňovať konanie NDS, t.j. všetkých organizačných zložiek NDS z pohľadu všeobecne záväzných právnych predpisov, ako aj záujmov NDS, s cieľom zamedziť pochybeniam a eliminovať riziká a negatívne dopady na NDS.

Cieľom odboru správy registratúry je v spolupráci s odborom hospodárskej správy zabezpečiť materiálne technické vybavenie registratúrnych priestorov (vybudovať ústredné registratúrne stredisko NDS, dobudovať príručné registratúry organizačných zložiek a priestory pre osobitné registratúry) v súlade s platnou legislatívou.

4.2. Úsek stratégie a informačných technológií

Prierezovosť činnosti úseku stratégie a informačných technológií sa prejavuje v mnohých aktivitách NDS a jeho základným cieľom je prispievať významnou mierou k vytváraniu dobrého mena NDS a k efektívnemu plneniu úloh, ktoré sú zamerané na kvalitatívne a kvantitatívne aspekty budovania cestnej infraštruktúry.

Vo vzťahu k jednotlivým činnostiam, ktoré zabezpečuje úsek stratégie a informačných technológií prostredníctvom svojich organizačných zložiek si na rok 2007 vytýčil nasledovné ciele:

- zvýšením frekvencie kontrolnej činnosti zabezpečiť úspešnosť a zvýšenie celkového výberu platieb za užívanie spoplatnených úsekov pozemných komunikácií a minimalizovať výpadky v možných výnosoch z výberu diaľničných nálepiek,
- úspešné zavedenie elektronického výberu mýta na vybraných úsekoch cestnej infraštruktúry SR za účelom získania finančných prostriedkov pre zvýšenie ich prevádzkovej spôsobilosti a prevádzkovej výkonnosti,

- zabezpečenie dopravno-inžinierskych podkladov sledujúcich zvýšenie bezpečnosti cestnej premávky,
- zabezpečiť zavedenie a efektívne využívanie IDS v podmienkach NDS,
- zefektívniť vynakladanie finančných prostriedkov na opravy vozoviek na komunikáciách v majetku spoločnosti stanovením priorít na základe systému hospodárenia s vozovkami,
- v spolupráci s ostatnými úsekmi NDS resp. so Slovenskou správou ciest riešiť úlohy rozvoja vedy a techniky o možnostiach aplikácie nových technológií pri výstavbe cestnej infraštruktúry,
- skvalitniť prezentáciu spoločnosti na medzinárodných fórach pôsobiacich v rámci štruktúr EÚ,
- rozšíriť medzinárodnú spoluprácu a to zapojením spoločnosti do viacerých projektov a aktivít, ktoré smerujú k vytváraniu spoločných pracovných postupov v rôznych oblastiach cestného hospodárstva a dopravného inžinierstva, na európskej ako aj celosvetovej úrovni,
- skvalitniť metodické riadenie ostatných organizačných zložiek NDS v oblasti technického rozvoja a spoplatnenia diaľnic.

Špecifické ciele úseku stratégie a informačných technológií:

- zabezpečiť požadovanú dostupnosť dôležitých informačných systémov alebo ich komponentov a vytvoriť technologické predpoklady na budúci bezproblémový rozvoj týchto systémov z pohľadu ich kapacity a výkonnosti
- doplniť informačný systém o nové súčasti s cieľom zefektívniť pracovné činnosti zložiek NDS
- štandardizovanie hardvérového a softvérového prostredia informačného systému pre celú NDS (vrátane dislokovaných pracovísk)
- implementovanie centrálného informačného systému
- implementovanie systémov na zlepšenie ochrany firemných údajov pred neoprávneným použitím alebo stratou.

4.3. Investičný úsek

Investičný úsek realizuje dopravnú politiku štátu v oblasti stratégie, rozvoja a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest. K strategickým cieľom patrí stabilizácia polohy trás diaľnic a rýchlostných ciest v území so zohľadnením širších medzinárodných aj vnútroštátnych súvislostí, najmä dopravných ťahov, ktoré sú súčasťou európskych multimodálnych koridorov (TINA, TEM).

Strednodobým a krátkodobým cieľom je postupná dostavba kvalitných úsekov diaľnic a rýchlostných ciest v zmysle platnej koncepcie a ich odovzdávanie motoristickej verejnosti do užívania.

Špecifickými trvalými cieľmi sú:

- plynulá a včasná príprava jednotlivých stavieb, technické a environmentálne posúdenie viacerých variantov trasy
- inžiniersko-geologické a ostatné potrebné prieskumy
- zabezpečenie vydania všetkých potrebných povolení pre stavbu, pričom zvyšovať kvalitu všetkých stupňov projektovej dokumentácie
- včasná komplexná príprava geodetických podkladov a majetkovoprávne vysporiadanie
- výstavba úsekov D a R podľa stanovených časových horizontov
- zvyšovanie kvality stavebných prác koordinovaním činností na stavbe, zabezpečením stáleho odborného dozoru a operatívnym riešením problémov vzniknutých počas realizácie
- včasné zabezpečenie kolaudačných rozhodnutí pre hotové dielo, a jeho odovzdanie do užívania s minimálnym množstvom väd
- mimoriadnu pozornosť venovať príprave a výstavbe tunelov, ktoré sú najnáročnejšími objektmi čo sa týka výstavby aj prevádzky.

4.4. Prevádzkový úsek

Prevádzkový úsek sa usiluje o dosiahnutie strategických a špecifických strednodobých a krátkodobých cieľov v rámci svojej činnosti. Ku strategickým cieľom možno priradiť vytvorenie podmienok na implementáciu dopravnej politiky štátu a EÚ v podmienkach úseku, v súlade s koncepciami MDPT SR dobudovať sieť SSÚD a SSÚR, ďalej je to zabezpečenie udržiavania diaľnic v stave zodpovedajúcom účelu, na ktoré sú určené, zvýšenie štandardu poskytovaných služieb na diaľničných a cestných odpočívadlách, zabezpečenie rozvoja majetku NDS, najmä zvýšením jej

trhovej hodnoty, zvýšenie bezpečnosti cestnej premávky vrátane bezpečnosti zamestnancov NDS vykonávajúcich činnosti na diaľnici a zabezpečenie implementácie predpisovej základne EÚ do činností úseku.

K špecifickým strednodobým cieľom patria nasledovné:

- zabezpečenie prevádzkovej spôsobilosti a prevádzkovej výkonnosti diaľnic,
- zabezpečenie zvyšovania úrovne vykonávania prehliadok tunelov, prostredníctvom zavedenia systému, zefektívnenie sledovania a vyhodnocovania rozvoja porúch na stavebnej časti tunelových objektov,
- vykonávanie opatrení a dodržiavanie požiadaviek, ktoré spadajú do kompetencie odboru v súvislosti s implementáciou „Smernice 2004/54/ES Európskeho parlamentu a Rady“ z 29. apríla 2004 o minimálnych bezpečnostných požiadavkách na tunely v transeurópskej cestnej sieti a nariadenia vlády č. 344/2006 Z. z.,
- zabezpečenie zlepšenia stavebno – technického stavu mostov na diaľniciach prostredníctvom systému hospodárenia s mostmi,
- zefektívnenie a rozšírenie výkonu merania nápravových tlakov nákladných vozidiel o merania na dynamických váhach na pevných stanovištiach (odpočívadlo Hrádok),
- zabezpečenie efektívneho využívania IRDS v podmienkach NDS,
- zabezpečenie obnovy IRDS na majetku NDS.

K špecifickým krátkodobým cieľom patria nasledovné:

- obnova mechanizácie, strojného a vozového parku NDS podľa prijatej „Konceptie obnovy vozového parku na NDS“,
- zvýšenie bezpečnosti pri výkone správy, prevádzky, údržby a opravách diaľnic,
- vybudovanie efektívneho informačného systému technickej evidencie,
- zabezpečenie plnenia úloh vyplývajúcich z plánu údržby, servisu, opráv a rekonštrukcií na rok 2007,
- zavedenie viacsmernej prevádzky na strediskách údržby pre zlepšenie efektivity práce a výkonu,
- zefektívnenie prerozdelenia finančných prostriedkov v procese údržby,
- zavedenie systému efektívnosti prevádzky aj pomocou aplikácií IRDS,
- zavedenie systému sledovania a vyhodnocovania prevádzkových charakteristík pri využívaní vymedzeného okruhu motorových vozidiel,
- zabezpečenie doplnenia a obnovy funkčnosti prvkov IRDS,
- zabezpečenie merania nápravových tlakov nákladných vozidiel na odpočívadle Hrádok na diaľnici D1 v oboch smeroch a na odpočívadle Petrovany na diaľnici D1 v oboch smeroch.

4.5. Finančný úsek

Finančný úsek prispieva svojou činnosťou k zabezpečovaniu správneho chodu všetkých činností a to tak v ekonomickej ako aj finančnej oblasti. K hlavným prioritám a cieľom finančného úseku patrí:

- zabezpečiť trvalé financovanie potrieb NDS s využitím vlastných finančných prostriedkov, resp. použitím cudzích zdrojov,
- zefektívniť plnenie a kontrolu strategických a strednodobých úloh NDS v oblasti ekonomiky a financií,
- kvalitne spracovať centrálné financovanie za všetky organizačné zložky NDS, mesačné, ročné a mimoriadne účtovné závierky, audit účtovnej závierky za rok 2006, výročnú správu NDS a cenové časti podkladov pre súťažné návrhy v procese obstarávania,
- zintenzívniť a zefektívniť spoluprácu finančného úseku v oblasti analyzovania a posudzovania vplyvov zavedenia mýtného systému na možnosti financovania,
- zefektívniť spoluprácu s ostatnými úsekmi na vypracovaní dlhodobých aj strednodobých plánov NDS v oblasti investičnej a finančnej a na ich základe sledovať a kontrolovať vývoj spoločnosti, prípadné odchýlky od plánov, monitorovať súčasný stav s plánovaným.

K špecifickým cieľom finančného úseku na rok 2007 patrí:

- postupovať a aplikovať aktivity v zmysle schváleného Podnikového plánu NDS zameraného na prechod na euro v NDS a zároveň aktívne sledovať celú problematiku zavádzania eura globálne,

- zefektívniť a kontinuálne prispôbovať systém na plnenie daňových povinností k dani z nehnuteľnosti, spolupodieľať sa na tvorbe informačného systému na operatívnu evidenciu nehnuteľností vo vlastníctve alebo v nájme NDS s dôrazom na zabezpečenie plnenia oznamovacích a daňových povinností k dani z nehnuteľnosti,
- detailizovať systém, metódy a zásady obstarávania, zaradovania, evidovania a vyradovania hnutel'ného a nehnuteľného majetku podľa súčasných potrieb fungovania NDS v súlade s účtovnými a daňovými predpismi,
- zriadiť a vybudovať dve nové informačné centrá v Čadci a Nitre, zriadiť centrálny archív NDS, rekonštrukcia a uvedenie do prevádzky troch rekreačných objektov vo vlastníctve NDS: Dudince - Merovce, Oščadnica, Štós, obnoviť technológiu výrobnéj jednotky v školiacom stredisku NDS Liptovský Ján, spolupracovať pri príprave projektu „Ústredného riadiaceho centra NDS“.

5. Výrobný proces

5.1. Výrobný proces na Investičnom úseku

Výsledným produktom činnosti investičného úseku sú vybudované úseky diaľnic a rýchlостných ciest a tiež súvisiace objekty (odpočívadlá, inžinierske siete a pod.), ktoré sú po kolaudácii zaradené do hmotného investičného majetku NDS a odovzdané prevádzkovému úseku, alebo cudzím užívateľom ak sa jednalo o vyvolané investície napr. preložky vody, plynu, kanalizácie a pod.

Výrobný proces je na investičnom úseku rozdelený na dve etapy.

V prvej etape zabezpečuje odbor prípravy diaľnic a RC vypracovanie technických štúdií, procesy posudzovania vplyvov na životné prostredie a stabilizovanie trás diaľnic a rýchlостných ciest v územnoplánovacích dokumentáciách. Následne zabezpečuje vypracovanie dokumentácie pre územné rozhodnutie, vydanie rozhodnutia o umiestnení stavby. Na základe tohto rozhodnutia zabezpečuje dokumentáciu pre stavebné povolenie a všetky stavebné povolenia. Súčasne odbor majetkovej prípravy zabezpečuje majetkovoprávnu prípravu a majetkovoprávne vysporiadanie, vykupovanie pozemkov, zabezpečuje prípadne vykonáva geodetické a kartografické činnosti súvisiace s prípravou stavieb diaľnic a rýchlостných ciest. Odbor investičnej prípravy diaľnic a rýchlостných ciest pri príprave používa okrem STN aj technické predpisy MDPT SR: TP03/2006 Smernica o dokumentácii stavieb ciest.

Po získaní stavebného povolenia prechádza výrobný proces do druhej /realizačnej/ etapy, ktorú zabezpečuje odbor výstavby, informačných systémov a technológií. Odbor výstavby, informačných systémov a technológií a Odbor podporných činností zabezpečujú projektovú dokumentáciu na ponuku a realizáciu stavieb formou dodávky na kľúč. Dodávateľov projekčných prác, inžiniersko-geologických a hydrogeologických prác a zhotoviteľov stavieb na kľúč si zabezpečuje investičný úsek v zmysle zákona číslo 25/2006 o verejnom obstarávaní. Výrobný proces pre rýchlостné cesty zabezpečujú pre obidve etapy v plnom rozsahu príslušné investičné odbory.

Počas realizácie stavby sa na výrobnom procese zúčastňujú strediská výstavby diaľnic (SVD) a investičné odbory (IO). V strediskách výstavby diaľnic je sústredený stavebný dozor, ktorý kontroluje činnosť zhotoviteľa stavby počas realizácie diela. Okrem vlastných stavebných dozorov sa využívajú na dozorovanie stavieb aj služby externých stavebných dozorov, ktorých si zabezpečuje investičný úsek formou verejnej súťaže.

Pri zabezpečovaní dodávateľov projekčných prác, inžiniersko-geologických a hydrogeologických prác, zhotoviteľov stavieb a externých stavebných dozorov, investičný úsek úzko spolupracuje s odborom obstarávania a implementačným odborom. Investičný úsek poskytne odboru obstarávania a implementačnému odboru podklady a všetky informácie potrebné pre uverejnenie inzerátu vo vestníku verejného obstarávania a odbor obstarávania zabezpečí verejnú súťaž na zhotoviteľa projektovej dokumentácie, zhotoviteľa stavby alebo externého stavebného dozora.

Po ukončení stavebných prác prevezme odbor výstavby, informačných systémov a technológií a Odbor podporných činností formou preberacieho konania od zhotoviteľa ukončené objekty a požiadajú stavebný úrad o kolaudáciu. Na preberacom konaní a na kolaudácii objektov sa už zúčastňuje aj prevádzkový úsek, alebo budúci užívateľ objektu, ktorý si skolaudované objekty prevezme do správy a zabezpečuje ich údržbu.

5.2. Výrobný proces na Prevádzkovom úseku

Výrobný proces na prevádzkovom úseku sa premieta do bežnej údržby diaľnic a rýchlостných ciest a mostov a tunelov na nich, a zabezpečujú ju tieto odbory:

- odbor prevádzky
- odbor mostov a tunelov

so svojimi útvarmi prostredníctvom jednotlivých stredísk SSÚD a SSÚR:

- Stredisko správy a údržby diaľnic 1 Malacky (SSÚD 1 Malacky)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 2 Bratislava (SSÚD 2 Bratislava)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 3 Trnava (SSÚD 3 Trnava)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 4 Trenčín - Zlatovce (SSÚD 4 Trenčín - Zlatovce)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 8 Liptovský Mikuláš (SSÚD 8 Liptovský Mikuláš)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 10 Beharovce (SSÚD 10 Beharovce)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 11 Prešov (SSÚD 11 Prešov)
- Stredisko správy a údržby rýchlостných ciest 1 Galanta (SSÚR 1 Galanta)
- Stredisko správy a údržby rýchlостných ciest 2 Žarnovica (SSÚR 2 Žarnovica)

- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 3 Zvolen (SSÚR 3 Zvolen)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 4 Košice (SSÚR 4 Košice)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 5 Púchov (SSÚR 5 Púchov)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 6 Čadca (SSÚR 6 Čadca).

Zimnú a letnú údržbu diaľnic a rýchlostných ciest v správe NDS si spoločnosť zabezpečuje vlastnými kapacitami. Prevádzkový úsek ďalej zabezpečuje zjazdnosti v zimnom období, bežnú údržbu vozoviek, dopravné značenie, bezpečnostné zariadenia a vybavenia, cestné telesá a odvodnenie.

Prevádzkový úsek má v rámci svojej činnosti na starosti aj údržbu mostov, bežnú údržbu tunelových rúr, tiež objektov tunela a objektov mimo tunela, ktoré priamo súvisia s jeho prevádzkou, ostatných cestných objektov (bežná údržba oporných a zárubných múrov, protihlukových stien, oplotenia, odstavných plôch a parkovísk, ...), cestnej zelene a ostatné činnosti (dozor, správu a ochranu, prehliadky ciest a mostov, prieskumy, sčítania, merania,...). Presný popis spôsobu, techniky a postupov v rámci bežnej údržby sa nachádza v Metodickom pokyne pre sledovanie prevádzkových nákladov a výkonov.

Dodávateľsky sú zabezpečované tieto činnosti:

- opravy vozoviek a súvislá údržba vozoviek do 3 cm
- opravy mostov
- opravy tunelov a stavebných objektov
- obnova vodorovného dopravného značenia
- zvislé dopravné značenie (vyhotovenie a osadenie)
- opravy pozemno-stavebných objektov
- údržba a opravy ISD
- všetky činnosti, ktoré nie sú schopné priamo zabezpečiť SSÚD, SSÚR vlastnými kapacitami, nakoľko nie sú na to po odbornej a technickej stránke vybavené.

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. sa pri príprave a realizácii údržby a opráv diaľnic a rýchlostných ciest riadi nasledovnými Technickými predpismi MDPT SR:

- TP 09A/2005 – Prehliadky, údržba a opravy cestných komunikácií. Diaľnice, rýchlostné cesty a cesty.
- TP 09B/2005 – Prehliadky, údržba a opravy cestných komunikácií. Mosty
- TP 09C1/2005 – Prehliadky, údržba a opravy cestných komunikácií. Tunely – stavebné konštrukcie.

6. Finančný plán

6.1. Analýza finančnej situácie spoločnosti

NDS uzatvára druhé účtovné obdobie svojej existencie. Rok 2005 ako aj rok 2006 poskytujú cenný zdroj informácií pre projekciu roku 2007 a tiež pre výhľadové obdobia 2008 a 2009. Finančné prostriedky NDS v roku 2007 zachovávajú podobnú štruktúru ako v predchádzajúcich dvoch obdobiach, t.j. vlastné zdroje, čerpanie zdrojov z fondov Európskej únie, dotácie zo štátneho rozpočtu a dočerpanie dlhodobých syndikovaných úverov. Dočasná absencia prevádzkových zdrojov bude zabezpečená prolongáciou kontokorentných úverov, čo vytvára predpoklady pre finančnú stabilitu a pozitívny imidž NDS.

Väčšinu majetku NDS tvorí dlhodobý hmotný majetok (viac ako 91% z celkového majetku). Je to dané pozíciou NDS, ktorej prioritou je realizácia rozsiahlych investičných akcií. Zvyšnú časť aktív tvoria hlavne pohľadávky voči daňovému úradu a v menšej miere finančné prostriedky v bankách a pohľadávky voči odberateľom. Táto štruktúra je charakteristická v priebehu oboch účtovných období. Mierne zvýšenie pohľadávok voči odberateľom v prvých mesiacoch kalendárneho roku je spôsobené zvýšeným predajom diaľničných nálepiek v tomto období.

V zdrojoch financovania je tendencia zvyšovania cudzích zdrojov v súlade s očakávaniami. Na zvyšovanie podielu cudzích zdrojov má vplyv hlavne čerpanie dlhodobého úveru, čo sa prejaví aj v ukazovateľoch celkovej zadĺženosti. Stav záväzkov voči dodávateľom má tiež stúpajúcu tendenciu, závislú na zvyšovaní objemu stavebných prác v danom období. Špecifickou časťou zdrojov financovania sú výnosy budúcich období, ktorých zvyšovanie je naviazané na čerpanie prostriedkov štátneho rozpočtu a fondov Európskej únie na vybrané stavby. Ich zúčtovanie do výnosov, resp. ich transformácia do vlastného imania nastane až po zaradení týchto stavieb do používania.

6.2. Makroekonomické prostredie

Makroekonomické prostredie je definované pre rok 2007 v predpovediach analytikov referenčných bánk. Spotrebiteľská inflácia je predpovedaná v priemere 2,3%, (rozsah od 2,0 – 3,1) pri vývoji kurzu slovenskej koruny k európskej mene v priemere 33,7 SKK/EUR a k americkému doláru v priemere 26,0 SKK/USD. Medziročný rast hrubého domáceho produktu je predpovedaný v priemere 8,5 %.

Predikcie analytikov referenčných bánk

(rok 2007)

	priemer	rozpätie
Medziročný rast HDP (% , b.c.)	10,9	9,8 - 11,8
Medziročný rast HDP (% , s.c.)	8,5	7,5 - 9,2
Saldo bežného účtu (mld. Sk)	-81,9	-70,6 / -100,0
Saldo obchodnej bilancie (mld. Sk)	-35,9	-31,5 / -45,2
Spotrebiteľská inflácia (% , r/r) ¹	2,3	2,0 - 3,1
Jadrová inflácia (% , r/r) ¹	2,6	2,0 - 4,0
Zmena cien výrobcov (% , r/r) ¹	2,5	2,1 - 3,3
Mesačný BRIBOR (% p.a.) ¹	4,23	4,20 - 4,30
Dvojtýždňová repo sadzba NBS (% p.a.) ¹	4,25	4,25 - 4,25
Kurz SKK/EUR ¹	33,7	33,0 - 34,5
Kurz SKK/USD ¹	26,0	25,4 - 26,6

¹ Ku koncu obdobia

PRAMEŇ: Národná banka Slovenska

6.3 Plán investícií

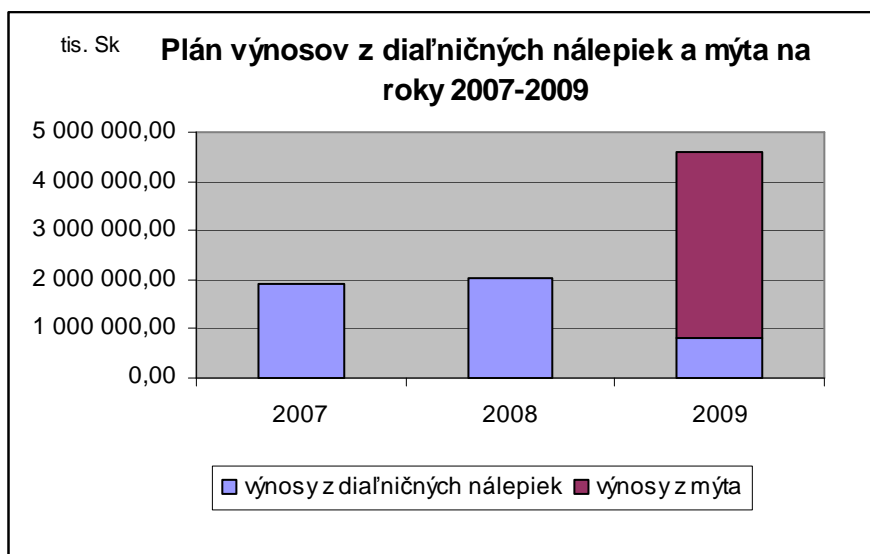
Hlavnou činnosťou NDS je výstavba diaľnic a rýchlostných ciest vrátane ich údržby, čomu zodpovedá plán investícií. Pri projekcii kapitálových výdavkov na rok 2007 sa prihliadalo na priority v súlade s výhľadovým investičným plánom, samozrejme vo väzbe na zdroje financovania. Potreba kapitálových výdavkov zohľadňuje pravidlá, ktoré definujú použitie jednotlivých zdrojov financovania. Snahou NDS je maximálne využívanie týchto zdrojov, čím sa naplňajú uznesenia vlády, týkajúce sa diaľnic v maximálne možnej miere.

6.4 Plán výnosov

Výnosy predstavujú vlastný zdroj financovania NDS. Plánované finančné prostriedky budú smerovať do troch oblastí a síce do výstavby, prevádzky a údržby diaľnic a rýchlostných komunikácií, ďalej pokryjú čiastočne prevádzkové potreby NDS a v neposlednom rade tiež splácanie záväzkov z poskytnutých úverov.

Z dlhodobého hľadiska sú prevádzkové výnosy základom finančnej nezávislosti NDS, determinujú úverovú kapacitu NDS a schopnosť plniť si svoje záväzky vyplývajúce zo všetkých cudzích zdrojov financovania. Je v záujme NDS zvyšovať prevádzkový hospodársky výsledok. Uvedené je možné dosiahnuť aj zvýšenou úspešnosťou predaja diaľničných nálepiek, sprístupnením užívania nových úsekov diaľnic v čo možno najkratšom čase a realizáciou efektívneho mýtného systému.

Zákon o elektronickom mýte nadobudol účinnosť 1. apríla 2007, pričom zámerom je mýtny systém zaviesť od 1. januára 2009. V tomto termíne dôjde k súbehu dvoch nových projektov, nakoľko v rovnakom čase Slovenská republika prechádza na jednotnú európsku menu. V súčasnej dobe sa zamestnanci NDS efektívne podieľajú na oboch projektoch.



6.5 Plán nákladov a projekcia finančných výkazov

Okrem bežných prevádzkových nákladov spojených s efektívnym fungovaním NDS je v pláne zahrnutá dôležitá položka na marketingovú komunikáciu, ktorá má pre činnosť NDS strategický význam, nakoľko dobrá komunikácia znamená polovicu úspechu. Negatívny dopad do nákladovej oblasti môžu spôsobiť možné záväzky NDS z prebiehajúcich súdnych sporov a pasívnej legitímácie NDS ako účastníka sporu.

Zabezpečenie rovnomernej platobnej schopnosti predpokladá prísnu finančnú disciplínu a neustálu prácu s pohľadávkami, predovšetkým s pohľadávkami po lehote splatnosti.

Náklady nad rámec rozpočtu nie sú prijateľné, resp. budú znamenať redukciiu v iných položkách schváleného rozpočtu.

Projekcia finančných výkazov pre rok 2007 (súvaha, výkaz ziskov a strát) vychádza predovšetkým zo skutočnosti roku 2006 a zahŕňa všetky čiastkové plány. Zmeny budú hlavne z titulu zvýšenia podielu cudzích zdrojov v štruktúre pasív Súvahy, čomu budú zodpovedať zvýšené hodnoty dlhodobého investičného majetku, resp. rozpracovaných investícií na strane aktív. Vo Výkaze ziskov a strát dôjde k výraznejším zmenám až po zavedení elektronického mýta v položkách prevádzkových výnosov ako aj prevádzkových nákladov NDS, v súvislosti s platbami za služby dodávateľovi služby výberu mýta. Významnou položkou, ktorá sa postupne prejaví v nákladovej oblasti, budú úroky z dlhodobých úverov čerpaných na stavby, ktoré sa postupne zaraďujú do používania.

6.6 Výhľad finančného hospodárenia NDS na roky 2008 – 2009

Cieľom NDS pre nadchádzajúce hospodárske roky bude hospodárenie so ziskom. Aktivity budú zamerané na vytváranie dostatočných zdrojov s cieľom splatiť záväzky z poskytnutých úverov.

Vzhľadom na to, že tak v roku 2007 ako aj v roku 2008 hlavným vlastným zdrojom príjmov budú diaľničné nálepky, je potrebné venovať zvýšenú pozornosť úspešnosti výberu platieb za užívanie spoplatnených úsekov cestných komunikácií.

V časovom horizonte troch rokov je projekcia pre rok 2008 poznamenaná čiastočnou absenciou finančných prostriedkov, čo sa stáva úlohou pre nadchádzajúce obdobie. Spomínanou úlohou je zosúladiť zábery definované v Programe prípravy a výstavby diaľnic a rýchlостných ciest na roky 2007 – 2010 s reálnymi finančnými zdrojmi v uvedenom období. Keďže financovanie zdrojmi zo štátneho rozpočtu je poznamenané významnou reštrikciou hlavne z dôvodu plnenia Maastrichtských kritérií v súvislosti so zavádzaním jednotnej európskej meny, časový harmonogram výstavby bude potrebné korigovať.

V roku 2009 projekcia počíta s príjmami z mýtného systému, ktorý zahŕňa motorové vozidlá nad 3,5 t a ostatné vozidlá určené zákonom o elektronickom mýte.

6.7 Stratégia predstavenstva spoločnosti na zabezpečenie plynulého financovania NDS v rokoch 2007 - 2009

Predstavenstvo NDS sa finančnou situáciou zaoberá pravidelne. Rok 2007 je z pohľadu financovania zabezpečený vlastnými zdrojmi a úverovými zdrojmi, ďalej sú to finančné prostriedky zo štátneho rozpočtu a zdroje z fondov Európskej únie. Hlavným cieľom v roku 2007 je vytvorenie priaznivých predpokladov pre plynulé financovanie rokov 2008 a 2009, pričom v roku 2009 sa už počíta aj z príjmami z mýta, ako bolo vyššie uvedené. Tento cieľ je rozpracovaný do nasledovných stratégií:

- znižovanie nákladov v NDS a efektívne hospodárenie s dostupnými zdrojmi
- efektívna alokácia prístupných zdrojov zo štátneho rozpočtu
- rozpracovanie nových alternatív na získanie zdrojov z fondov Európskej únie
- nové zdroje.

Na zabezpečenie uvedeného cieľa sú definované konkrétne návrhy a opatrenia, ktoré možno označiť ako systémové opatrenia.

Nariadenie generálneho riaditeľa z 6/2007 ukladá vysokú finančnú disciplínu pri výdavkovom cash flow spoločnosti. Opatrenia sa týkajú všetkých nákladových položiek. Ďalšie návrhy a opatrenia:

- opatrenia (riadiace aj personálne) na znižovanie výdavkov pri príprave a výstavbe D a RC s dôrazom na kvalitné zmluvné vzťahy
- novelizovať potrebné organizačné normy, predovšetkým Mzdový systém a pravidlá odmeňovania zamestnancov s výrazným motivačným efektom a zaangažovaním zamestnancov na dosiahnutých úsporách

- skvalitniť systém prepojenia prípravy a výstavby D a RC s plánovaním (investičným plánom) a čerpaním finančných prostriedkov na reálnej báze
- iniciovať rokovania o poskytnutie výnimiek pri účtovných prípadoch charakteru biologické rekultivácie a pod.
- efektívne organizačné štruktúry, presné definovanie právomoci a zodpovednosti, projektové riadenie procesov a úloh, zlepšenie informačných tokov na úsekoch aj medzi úsekmi
- návrh nových postupov a riešení, ktoré by efektívne podporili proces získania finančných zdrojov z Európskej únie s dôrazom na využitie celkového potenciálu, ktorý tento zdroj môže sprístupniť
- zvyšovať výnosy NDS novými podnikateľskými aktivitami
- zabezpečiť efektívny dohľad nad výberom príjmov z diaľničných nálepiek – účinný systém kontroly na D a RC
- aktívna spolupráca s MDPT v rámci „Programu prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest na roky 2007 – 2010“
- nové zdroje financovania (zvýšenie základného imania, vstup strategického investora, postúpenie pohľadávok_ len ako doplnkový zdroj).

Navrhnuté opatrenia majú strategický význam a postupne sa rozpracúvajú v súlade s programom vlády SR.

7. Environmentálne aktivity

Súčasťou prípravy, výstavby a prevádzky diaľnic a rýchlostných ciest je aj ochrana životného prostredia. Predstavujú ju najmä tieto postupy a opatrenia:

- smerové a výškové vedenie trasy diaľnic (D) a rýchlostných ciest (R) zabezpečujúce plynulú jazdu, ktorá primárne produkuje menej emisií do okolia
- inžiniersko-geologický a hydrogeologický prieskum
- úpravy vodných tokov
- v blízkosti vodných zdrojov, chránených území, intravilánov, a pod. sa buduje uzatvorený kanalizačný systém odvádzajúci vodu z vozovky až po predčistení do recipientov
- výsadba vegetácie na svahoch D a R
- náhradná výsadba za nutne likvidovanú zeleň
- oploenie v úsekoch možného stretu so zverou, v blízkosti intravilánov, chránených území a pod.
- protihlukové opatrenia (primárne resp. sekundárne)
- riešenie prechodov pre zver – buď samostatnými podchodmi, nadchodmi, alebo predĺžením mostným objektom nad potokmi, údoliami, a pod.
- rôznymi úpravami horninového prostredia sa stabilizuje územie, napr. : zárubné a oporné múry, spevňovanie svahov a podložia, odvodňovanie svahov a pod.
- v miestach, kde je D alebo R vedená v súbehu s väčšími tokmi, jej teleso predstavuje zároveň protipovodňovú ochranu
- počas realizácie dôsledné dodržiavanie schválenej organizácie výstavby, dodržanie predpísaných technológií, úprava a čistenie používaných ciest, dodržiavanie záberov pôdy, úprava staveniska tak, aby nedochádzalo k znečisťovaniu podzemných a povrchových vôd, minimalizovať negatívne vplyvy výstavby na okolie, ekologická likvidácia odpadov a pod.
- po odovzdaní D a R do užívania je to pravidelná údržba a opravy kanalizácie, vegetácie, vozoviek, bezpečnostných zariadení (zvodidlá), likvidácie odpadov podľa schváleného plánu odpadového hospodárstva a pod.
- v rámci 1. etapy prípravy stavieb prebieha proces posudzovania vplyvov na ŽP (proces EIA) v zmysle platných právnych predpisov.

V záverečnom stanovisku procesu EIA sú stanovené podmienky ochrany ŽP, ktoré je potrebné technicky riešiť v ďalších stupňoch projektu a dodržiavať počas výstavby a prevádzky. V „záverečnom stanovisku“ je aj odporučený monitoring vplyvov D a R na jednotlivé zložky ŽP, a to na obyvateľov (hluk, emisie), podzemné a povrchové vody, horninové prostredie, biotu, pôdy a pod. Vykonáva sa vo fáze pred a počas výstavby, ako aj pri prevádzkovaní D a R. Cieľom je overenie v teréne vplyvov predpokladaných v projektoch, v prípade potreby vykonať potrebné opatrenia.

7.1. Činnosti v oblasti ŽP

Predinvestičná príprava

Hlukové mapy okolia diaľnic a rýchlostných ciest podľa smernice EÚ, monitoring vplyvov na ŽP pred a počas výstavby jednotlivých úsekov, ide najmä o meranie hluku, emisií, kvality a kvantity podzemných a povrchových vôd, horninové prostredie.

Investičná príprava

V dokumentácii pre územné rozhodnutie (DÚR) a pre stavebné povolenie (DSP) sú riešené aj podmienky záverečného stanoviska EIA pre danú stavbu, kde sa konkretizujú opatrenia uvedené v úvode tejto časti podnikateľského plánu.

Výstavba

Dodržiavanie predpísaných technológií, vhodnou organizáciou postupu prác minimalizovať negatívne vplyvy výstavby na okolie.

Prevádzka

Pravidelnou údržbou všetkých súčastí D a RC, včasnou opravou poškodených bezpečnostných a iných zariadení sa predchádza znečisťovaniu životného prostredia v okolí komunikácií, rýchle odstraňovanie dôsledkov havárií, monitorovanie stavu jednotlivých zložiek životného prostredia okolia D a RC.

DOPLŇUJÚCE INFORMÁCIE***k Podnikateľskému plánu 2007 a k výsledkom hospodárenia za rok 2006***

Na základe novelizovaného „**Programu prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest na roky 2007 – 2010**“ vypracovaného sekciou cestnej dopravy a pozemných komunikácií MDPT v spolupráci s NDS, bol Podnikateľský plán na rok 2007 upravený v článku 2. Profil spoločnosti (str. 7) a v článku 4. Ciele spoločnosti (str. 25).

Na základe uznesenia Dozornej rady bol do článku č. 6 Finančný plán doplnený nový text 6.7 (str. 35) s názvom Stratégia predstavenstva spoločnosti na zabezpečenie plynulého financovania NDS v rokoch 2007 – 2009, kde sú definované konkrétne ciele, návrhy a opatrenia na zabezpečenie finančných zdrojov.

Pripomienky členov Dozornej rady:**1. Porovnanie Podnikateľský plán 2007 s výsledkami hospodárenia za rok 2006****Zdroj tabuľka č. 1*****Výkaz ziskov a strát _ skutočnosť 2006, plán 2006, plán 2007_porovnania***

- **Výroba nárast o 314 620 tis. Sk** – predpokladáme nárast tržieb z predaja vlastných výrobkov a služieb (zvýšenie cien diaľničných nálepiek, nárast intenzity dopravy, t.j. vyšší predaj, zvýšenie aj v kategórii nájomov).
- **Výrobná spotreba nárast o 397 102 tis. Sk** - nárast v spotrebe materiálu o 46 798 tis. Sk (pracovné náradie, materiál - zaradené úseky D a RC, ďalej reklamné predmety a pod.), nárast v službách o 350 304 tis. Sk (biologické rekultivácie cca 170 000 tis. Sk, štúdie, expertízy, posudky, reklama spolu cca 118 000 tis. Sk, cca 62 000 bežná valorizácia).
- **Pridaná hodnota** - pokles z dôvodu vyššieho plánu nákladov v kategórii spotreba materiálu a služby, t.j. nárast nákladov nekopíruje zvýšenie tržieb.
- **Osobné náklady nárast o 101 940 tis. Sk** – zvýšenie zahŕňa nárast počtu zamestnancov o cca 23 zamestnancov, čo predstavuje zriadenie SSÚD Mengusovce, stredisko špecializovaných činností Čadca, zabezpečenie administratívnych priestorov na Poliankach, ďalej je to valorizácia z kolektívnej zmluvy (9%), motivačná valorizácia pre kľúčových zamestnancov, nadčasy a pohotovosť (cca 5 mesiacov zimná služba), ročné odmeny a v neposlednom rade tiež vplyv zmien v Zákonníku práce, ktorých účinnosť sa predpokladala od 1.4.2007.
- **Odpisy hmotného a nehmotného majetku o 94 562 tis. Sk** – nárast predpokladá zaradenie dokončených stavieb do používania a tiež stroje prístroje a zariadenia pre bežný chod spoločnosti (výpočtová technika, software a pod.).

Ostatné výnosové a nákladové položky nevykazujú významné odchýlky.

Doplňujúce informácie tabuľka č. 3/a, 3/b - Súvaha _ plán 2006, skutočnosť 2006, projekcia 2007_porovnania, ktorá dotvára informáciu o položkách majetku a záväzkov.

2. Výsledky hospodárenia za rok 2005, 2006 a projekcia na rok 2007, 2008, 2009

Zdroj:

tabuľka č. 2 - Výkaz ziskov a strát

tabuľka č. 4/a, 4/b - Súvaha _ skutočnosť 2005 a 2006, projekcia 2007 – 2009

Výsledky hospodárenia za rok 2005 zahŕňajú 11 mesiacov (NDS zahájila svoju činnosť 1.2.2005) a nie sú celkom porovnateľné s výsledkami hospodárenia za rok 2006, kedy bolo účtované v celom ročnom období, teda 12 mesiacov.

Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb (riadok 05 Výkaz ziskov a strát) – analýza:

2006 – skutočnosť:

o diaľničné nálepky	1 758 940	tis. Sk
o ostatné tržby	135 350	tis. Sk
spolu	1 894 290	tis. Sk

2007 – plán:

o diaľničné nálepky	1 898 193	tis. Sk
o ostatné tržby	310 807	tis. Sk
spolu	2 209 000	tis. Sk

2008 – plán:

o diaľničné nálepky	2 014 756	tis. Sk
o ostatné tržby	455 775	tis. Sk
spolu	2 470 531	tis. Sk

2009 – plán:

o mýto	3 781 513	tis. Sk
o diaľničné nálepky	798 319	tis. Sk
o ostatné tržby	478 842	tis. Sk
spolu	5 058 674	tis. Sk

3. CASH flow skutočnosť 2006 a plán 2007

Zdroj:

tabuľka č. 5 CASH FLOW 2006_ skutočnosť

tabuľka č. 6 CASH FLOW 2007_ plán

Tabuľka Cash flow znázorňuje počiatočný stav finančných prostriedkov, príjmy podľa zdrojov financovania, výdaje v členení na prevádzkové výdaje, finančné výdaje, investičné výdaje a konečný stav finančných prostriedkov a to na mesačnej báze. Súčasťou cash flow sú aj použité finančné prostriedky z kontokorentných účtov.

Rok 2006 zobrazuje skutočnosť, rok 2007 predstavuje plán na rok 2007, pričom obdobie január až jún je v podstate skutočnosťou uvedeného obdobia.

4. Čerpanie úverov

NDS využíva pre výstavbu diaľnic a rýchlostných ciest dlhodobé úvery, v celkom objeme **16 800 000 tis. Sk**, z čoho bolo čerpané nasledovne:

- v roku 2005 bolo preinvestovaných 5 587 252 tis. Sk
- v roku 2006 bolo preinvestovaných 6 923 765 tis. Sk
- pre rok 2007 zostáva 4 288 983 tis. Sk.

5. Ďalšie otázky členov Dozornej rady

Delenie príjmov z mýta v roku 2009.

K tejto otázke uvádzame: podľa v súčasnosti platného zákona č. 25/2007 Z. z. o elektronickom výbere mýta za užívanie vymedzených úsekov pozemných komunikácií a o zmene a doplnení niektorých zákonov je v § 2 odsek (1) uvedené, že mýto je príjmom Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s. a preto v čase prípravy Podnikateľského plánu na rok 2007 sme sa nezaoberali otázkou delenia príjmov z mýta, ktoré sa bude vyberať v roku 2009.

6. Ďalšie informácie pre Dozornú radu

Na zasadnutie Dozornej rady dňa 25.9.2007, v súlade s programom zasadnutí, predložíme materiál Informácia o výsledkoch hospodárenia k ultimu posledného uzatvoreného mesiaca. Následne budú tieto informácie predkladané Dozornej rade pravidelne, mesačne.

7. Prílohy

Tabuľky č. 1 - 6 (tak ako je priebežne uvedené v texte).

Bratislava, 25.07.2007

Výkaz ziskov a strát_ skutočnosť 2006, plán 2006, plán 2007 _ porovnanie

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 1

Označenie a	Text - položka b	č.r.	Plán	Skutočnosť	Rozdiel	Skutočnosť	Plán	Rozdiel
			k 31.12.2006 (v tis. SKK)	k 31.12.2006 (v tis. SKK)	skut. 2006 plán 2006	k 31.12.2006 (v tis. SKK)	k 31.12.2007 (v tis. SKK)	skut. 2006 plán 2007
I.	Tržby z predaja tovaru (604)	01	-	-	-	-	67	(67)
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504)	02	-	-	-	-	-	-
+	Obchodná marža r. 01 - r. 02	03					67	(67)
II.	Výroba r. 05 + r. 06 + r. 07	04	1 800 000	1 895 380	95 380	1 895 380	2 210 000	(314 620)
II.1.	Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb (601, 602)	05	1 800 000	1 894 290	94 290	1 894 290	2 209 000	(314 710)
II.2.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/- účtová skupina 61)	06	-	-	-	-	-	-
II.3.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	-	1090	1 090	1090	1 000	90
B.	Výrobná spotreba r. 09 + r. 10	08	1 042 477	975 890	(66 587)	975 890	1 372 992	(397 102)
B.1.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	09	233 345	202 643	(30 702)	202 643	249 441	(46 798)
B.2.	Služby (účtová skupina 51)	10	809 132	773 247	(35 885)	773 247	1 123 551	(350 304)
+	Pridaná hodnota r. 03 + r. 04 - r. 08	11	757 523	919 490	161 967	919 490	837 075	82 415
C.	Osobné náklady súčet (r. 13 až r. 16)	12	374 244	418 700	44 456	418 700	520 640	(101 940)
C.1.	Mzdové náklady (521, 522)	13	257 070	280 844	23 774	280 844	374 400	(93 556)
C.2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	14	6 900	26 982	20 082	26 982	6 000	20 982
C.3.	Náklady na sociálne zabezpečenie (524, 525, 526)	15	94 204	94 343	139	94 343	135 570	(41 227)
C.4.	Sociálne náklady (527, 528)	16	16 070	16 531	461	16 531	4 670	11 861
D.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	17	15 379	21 470	6 091	21 470	32 018	(10 548)
E.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	18	1 170 500	1 079 705	(90 795)	1 079 705	1 174 267	(94 562)
III.	Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu (641, 642)	19	1 016	40 976	39 960	40 976	1 080	39 896
F.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	20	-	41 164	41 164	41 164	968	40 196
IV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z hospodárskej činnosti a účtovanie vzniku komplexných nákladov budúcich období (652, 654, 655)	21	22 873	51 582	28 709	51 582	58 291	(6 709)
G.	Tvorba rezerv na hospodársku činnosť a zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období (552, 554, 555)	22	23 980	165 661	141 681	165 661	53 150	112 511
V.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z hospodárskej činnosti (657, 658, 659)	23	-	2 034	2 034	2 034	1 000	1 034
H.	Tvorba opravných položiek do nákladov na hospodársku činnosť (557, 558, 559)	24	2 305	274 327	272 022	274 327	150 894	123 433
VI.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648)	25	947 124	898 088	(49 036)	898 088	960 000	(61 912)
I.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543 až 546, 548, 549)	26	21 601	44 882	23 281	44 882	18 875	26 007
VII.	Prevod výnosov z hospodárskej činnosti (-) (697)	27	-	-	-	-	-	-
J.	Prevod nákladov na hospodársku činnosť (-) (597)	28	-	-	-	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti r. 11 - r. 12 - r. 17 - r. 18 + r. 19 - r. 20 + r. 21 - r. 22 + r. 23 - r. 24 + r. 25 - r. 26 + (-r. 27) - (-r. 28)	29	120 527	(133 739)	(254 266)	(133 739)	(93 366)	(40 373)
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30	-	-	-	-	-	-
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	31	-	-	-	-	-	-
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku r. 33 + r. 34 + r. 35	32						
IX.1.	vplyvom (665A)	33	-	-	-	-	-	-
IX.2.	Výnosové úroky z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov (665A)	34	-	-	-	-	-	-
IX.3.	Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku (665A)	35	-	-	-	-	-	-
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku (666)	36	-	-	-	-	-	-
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	37	-	-	-	-	-	-
XI.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	38	-	-	-	-	-	-
M.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	39	-	-	-	-	-	-
XII.	Výnosové úroky (662)	40	340	6 377	6 037	6 377	16 100	(9 723)
N.	Nákladové úroky (562)	41	29 500	76 746	47 246	76 746	85 768	(9 022)
XIII.	Kurzové zisky (663)	42	3 437	161 452	158 015	161 452	170 830	(9 378)
O.	Kurzové straty (563)	43	1 946	155 124	153 178	155 124	3 957	151 167
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	1 150	361	(789)	361	415	(54)
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	45	19 100	33 133	14 033	33 133	3 500	29 633
XV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti (674)	46	-	-	-	-	-	-
Q.	Tvorba rezerv na finančnú činnosť (574)	47	-	-	-	-	-	-
XVI.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z finančnej činnosti (679)	48	-	-	-	-	-	-
R.	Tvorba opravných položiek do nákladov na finančnú činnosť (579)	49	-	-	-	-	-	-
XVII.	Prevod finančných výnosov (-) (698)	50	-	-	-	-	-	-
S.	Prevod finančných nákladov (-) (598)	51	-	-	-	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti r. 30 - r. 31 + r. 32 + r. 36 - r. 37 + r. 38 - r. 39 + r. 40 - r. 41 + r. 42 - r. 43 + r. 44 - r. 45 + r. 46 - r. 47 + r. 48 - r. 49 + (-r. 50) - (-r. 51)	52	(45 619)	(96 813)	(51 194)	(96 813)	94 120	(190 933)
T.	Daň z príjmov z bežnej činnosti r. 54 + r. 55	53		(51 899)	(51 899)	(51 899)		(51 899)
T.1.	- splatná (591, 595)	54	-	1 346	1 346	1 346	-	1 346
T.2.	- odložená (+/- 592)	55	-	(53 245)	(53 245)	(53 245)	-	(53 245)
**	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti r. 29 + r. 52 - r. 53	56	74 908	(178 653)	(253 561)	(178 653)	754	(179 407)
XVIII.	Mimoriadne výnosy (účtová skupina 68)	57	-	-	-	-	-	-
U.	Mimoriadne náklady (účtová skupina 58)	58	-	-	-	-	-	-
V.	Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti r. 60 + r. 61	59						
T.1.	- splatná (593)	60	-	-	-	-	-	-
T.2.	- odložená (+/- 594)	61	-	-	-	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti r. 57 - r. 58 - r. 59	62						
Z.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	63	-	-	-	-	-	-
***	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) r. 56 + r. 62 - r. 63	64	74 908	(178 653)	(253 561)	(178 653)	754	(179 407)
****	Kontrolné číslo súčet (r. 01 až r. 64)	99	9 675 940	9 860 856	184 916	9 860 856	11 777 846	(1 916 990)

REKAPITULÁCIA

Výnosy	2 775 940	3 056 250	280 310	3 056 250	3 417 783	(361 533)
Náklady	2 701 032	3 286 802	585 770	3 286 802	3 417 029	(130 227)
Výsledok hospodárenia pred zdanením	74 908	(230 552)	(155 644)	(230 552)	754	(231 306)
Výsledok hospodárenia po zdanení	-	(178 653)	(178 653)	(178 653)	-	-

Výkaz ziskov a strát skutočnosť 2005 a 2006, projekcia 2007_2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 2

Označenie	Text - položka	č.r.	Skutočnosť k 31.12.2005 (v tis. SKK)	Skutočnosť k 31.12.2006 (v tis. SKK)	Plán - Stav k 31.12.2007 1 (v tis. SKK)	Plán - Stav k 31.12.2008 2 (v tis. SKK)	Plán - Stav k 31.12.2009 3 (v tis. SKK)
I.	Tržby z predaja tovaru (604)	01	-	-	67	72	83
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504)	02	-	-	-	-	-
+	Obchodná marža r. 01 - r. 02	03	-	-	67	72	83
II.	Výroba r. 05 + r. 06 + r. 07	04	1 654 358	1 895 380	2 210 000	2 471 611	5 059 916
II.1.	Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb (601, 602)	05	1 654 358	1 894 290	2 209 000	2 470 531	5 058 674
II.2.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/- účtová skupina 61)	06	-	-	-	-	-
II.3.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	-	1090	1 000	1 080	1 242
B.	Výrobná spotreba r. 09 + r. 10	08	822 237	975 890	1 372 992	1 482 831	1 911 540
B.1.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	09	230 727	202 643	249 441	269 396	309 806
B.2.	Služby (účtová skupina 51)	10	591 510	773 247	1 123 551	1 213 435	1 601 734
+	Pridaná hodnota r. 03 + r. 04 - r. 08	11	832 121	919 490	837 075	988 852	3 148 459
C.	Osobné náklady súčet (r. 13 až r. 16)	12	305 059	418 700	520 640	562 291	646 635
C.1.	Mzdové náklady (521, 522)	13	213 350	280 844	374 400	404 352	465 005
C.2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	14	5 665	26 982	6 000	6 480	7 452
C.3.	Náklady na sociálne zabezpečenie (524, 525, 526)	15	71 045	94 343	135 570	146 416	168 378
C.4.	Sociálne náklady (527, 528)	16	14 999	16 531	4 670	5 044	5 800
D.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	17	13 799	21 470	32 018	34 579	39 766
E.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	18	912 413	1 079 705	1 174 267	1 273 769	1 470 396
III.	Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu (641, 642)	19	1 016	40 976	1 080	1 166	1 341
F.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	20	1 476	41 164	968	1 045	1 202
IV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z hospodárskej činnosti a účtovanie vzniku komplexných nákladov budúcich období (652, 654, 655)	21	199	51 582	58 291	62 954	72 397
G.	Tvorba rezerv na hospodársku činnosť a zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období (552, 554, 555)	22	53 973	165 661	53 150	57 402	66 012
V.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z hospodárskej činnosti (657, 658, 659)	23	-	2 034	1 000	1 080	1 242
H.	Tvorba opravných položiek do nákladov na hospodársku činnosť (557, 558, 559)	24	182 631	274 327	150 894	162 966	187 410
VI.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648)	25	816 045	898 088	960 000	965 000	1 109 750
I.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543 až 546, 548, 549)	26	7 131	44 882	18 875	20 385	23 443
VII.	Prevod výnosov z hospodárskej činnosti (-) (697)	27	-	-	-	-	-
J.	Prevod nákladov na hospodársku činnosť (-) (597)	28	-	-	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti r. 11 - r. 12 - r. 17 - r. 18 + r. 19 - r. 20 + r. 21 - r. 22 + r. 23 - r. 24 + r. 25 - r. 26 + (-r. 27) - (-r. 28)	29	172 899	(133 739)	(93 366)	(93 385)	1 898 326
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30	-	-	-	-	-
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	31	-	-	-	-	-
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku r. 33 + r. 34 + r. 35	32	-	-	-	-	-
IX.1.	(665A)	33	-	-	-	-	-
IX.2.	Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov (665A)	34	-	-	-	-	-
IX.3.	Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku (665A)	35	-	-	-	-	-
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku (666)	36	-	-	-	-	-
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	37	-	-	-	-	-
XI.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	38	-	-	-	-	-
M.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	39	-	-	-	-	-
XII.	Výnosové úroky (662)	40	584	6 377	16 100	16 261	18 700
N.	Nákladové úroky (562)	41	-	76 746	85 768	86 532	90 532
XIII.	Kurzové zisky (663)	42	364 938	161 452	170 830	172 538	39 792
O.	Kurzové straty (563)	43	27 906	155 124	3 957	4 274	1 915
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	846	361	415	448	515
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	45	39 086	33 133	3 500	3 780	4 347
XV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti (674)	46	-	-	-	-	-
Q.	Tvorba rezerv na finančnú činnosť (574)	47	-	-	-	-	-
XVI.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z finančnej činnosti (679)	48	-	-	-	-	-
R.	Tvorba opravných položiek do nákladov na finančnú činnosť (579)	49	-	-	-	-	-
XVII.	Prevod finančných výnosov (-) (698)	50	-	-	-	-	-
S.	Prevod finančných nákladov (-) (598)	51	-	-	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti r. 30 - r. 31 + r. 32 + r. 36 - r. 37 + r. 38 - r. 39 + r. 40 - r. 41 + r. 42 - r. 43 + r. 44 - r. 45 + r. 46 - r. 47 + r. 48 - r. 49 + (-r. 50) - (-r. 51)	52	299 376	(96 813)	94 120	94 662	(37 786)
T.	Daň z príjmov z bežnej činnosti r. 54 + r. 55	53	119 912	(51 899)	-	-	-
T.1.	- splatná (591, 595)	54	-	1 346	-	-	-
T.2.	- odložená (+/- 592)	55	119 912	(53 245)	-	-	-
**	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti r. 29 + r. 52 - r. 53	56	352 363	(178 653)	754	1 276	1 860 539
XVIII.	Mimoriadne výnosy (účtová skupina 68)	57	-	-	-	-	-
U.	Mimoriadne náklady (účtová skupina 58)	58	-	-	-	-	-
V.	Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti r. 60 + r. 61	59	-	-	-	-	-
T.1.	- splatná (593)	60	-	-	-	-	-
T.2.	- odložená (+/- 594)	61	-	-	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti r. 57 - r. 58 - r. 59	62	-	-	-	-	-
Z.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	63	-	-	-	-	-
***	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) r. 56 + r. 62 - r. 63	64	352 363	(178 653)	754	1 276	1 860 539
	Kontrolné číslo súčet (r. 01 až r. 64)	99	10 234 297	9 860 856	11 777 846	12 890 473	27 095 187

REKAPITULÁCIA

Výnosy	2 837 986	3 056 250	3 417 783	3 691 131	6 303 737
Náklady	2 365 711	3 286 802	3 417 029	3 689 855	4 443 198
Výsledok hospodárenia pred zdanením	472 275	(230 552)	754	1 276	1 860 539
Výsledok hospodárenia po zdanení	352 363	(178 653)	-	-	-

Súvaha _ plán 2006, skutočnosť 2006, projekcia 2007_porovnanie

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 3/a

Označenie a	STRANA AKTÍV b	č.r. c	Plán	Skutočnosť	Rozdiel	Skutočnosť	Plán	Rozdiel
			k 31.12.2006 Netto 3 (v tis. SKK)	k 31.12.2006 Netto 3 (v tis. SKK)	Skutočnosť - plán (v tis. SKK)	31.12.2006 k Netto 3 (v tis. SKK)	k 31.12.2007 Netto 3 (v tis. SKK)	Skutočnosť - plán (v tis. SKK)
	Spolu majetok r. 002 + r. 003 + r. 032 + r. 062	001	135 076 637	141 355 109	6 278 472	141 355 109	143 778 455	(2 423 346)
A.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (353)	002	-	-	-	-	-	-
B.	Neobežný majetok r. 004 + r. 013 + r. 023	003	132 190 030	127 296 470	(4 893 560)	127 296 470	132 002 052	(4 705 582)
B.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 005 až r. 012)	004	11 856	15 060	3 204	15 060	21 288	(6 228)
B.I.1.	Zriaďovacie náklady (011) - /071, 091A/	005	-	-	-	-	-	-
B.I.2.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	006	-	-	-	-	-	-
B.I.3.	Softvér (013) - /073, 091A/	007	7 322	14 521	7 199	14 521	16 932	(2 411)
B.I.4.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	008	-	-	-	-	-	-
B.I.5.	Goodwill (015) - /075, 091A/	009	-	-	-	-	-	-
B.I.6.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	010	-	-	-	-	-	-
B.I.7.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	011	4 534	539	(3 995)	539	4 356	(3 817)
B.I.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	012	-	-	-	-	-	-
B.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 014 až r. 022)	013	132 178 174	127 281 410	(4 896 764)	127 281 410	131 980 764	(4 699 354)
B.II.1.	Pozemky (031) - 092A	014	7 860 173	7 168 664	(691 509)	7 168 664	7 876 670	(708 006)
B.II.2.	Stavby (021) - /081, 092A/	015	67 719 185	73 998 897	6 279 712	73 998 897	77 208 496	(3 209 599)
B.II.3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/	016	831 792	1 131 376	299 584	1 131 376	1 443 787	(312 411)
B.II.4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	017	-	-	-	-	-	-
B.II.5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	018	-	-	-	-	-	-
B.II.6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	019	-	-	-	-	-	-
B.II.7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	020	55 767 024	44 587 115	(11 179 909)	44 587 115	45 451 811	(864 696)
B.II.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	021	-	395 358	395 358	395 358	-	395 358
B.II.9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	022	-	-	-	-	-	-
B.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 024 až 031)	023	-	-	-	-	-	-
B.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe (061) - 096A	024	-	-	-	-	-	-
B.III.2.	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - 096A	025	-	-	-	-	-	-
B.III.3.	Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely (063, 065) - 096A	026	-	-	-	-	-	-
B.III.4.	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066A) - 096A	027	-	-	-	-	-	-
B.III.5.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (067A, 069, 06XA) - 096A	028	-	-	-	-	-	-
B.III.6.	Pôžičky s dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 06XA) - 096A	029	-	-	-	-	-	-
B.III.7.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	030	-	-	-	-	-	-
B.III.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	031	-	-	-	-	-	-
C.	Obežný majetok r. 033 + r. 041 + r. 048 + r. 056	032	2 864 310	14 026 023	11 161 713	14 026 023	11 747 910	2 278 113
C.I.	Zásoby súčet (r. 034 až 040)	033	70 938	106 256	35 318	106 256	87 012	19 244
C.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	034	70 938	106 256	35 318	106 256	87 012	19 244
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	035	-	-	-	-	-	-
C.I.3.	Zákazková výroba s predpokladanou dobou ukončenia dlhšou ako jeden rok 12X - 192A	036	-	-	-	-	-	-
C.I.4.	Výrobky (123) - 194	037	-	-	-	-	-	-
C.I.5.	Zvieratá (124) - 195	038	-	-	-	-	-	-
C.I.6.	Tovar (132, 13X, 139) - /196, 19X/	039	-	-	-	-	-	-
C.I.7.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040	-	-	-	-	-	-

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 3/a

Označenie a	STRANA AKTÍV b	č.r. c	Plán	Skutočnosť	Rozdiel	Skutočnosť	Plán	Rozdiel
			k 31.12.2006 Netto 3 (v tis. SKK)	k 31.12.2006 Netto 3 (v tis. SKK)	Skutočnosť - plán (v tis. SKK)	31.12.2006 Netto 3 (v tis. SKK)	k 31.12.2007 Netto 3 (v tis. SKK)	Skutočnosť - plán (v tis. SKK)
C.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 042 až r. 047)	041	-	8 756	8 756	8 756	-	8 756
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	042	-	8 756	8 756	8 756	-	8 756
C.II.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	043	-	-	-	-	-	-
C.II.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	044	-	-	-	-	-	-
C.II.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	045	-	-	-	-	-	-
C.II.5.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	046	-	-	-	-	-	-
C.II.6.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	047	-	-	-	-	-	-
C.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 049 až 055)	048	2 424 917	13 130 466	10 705 549	13 130 466	11 112 687	2 017 779
C.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	049	248 026	295 126	47 100	295 126	381 233	(86 107)
C.III.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	050	-	-	-	-	-	-
C.III.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	051	-	-	-	-	-	-
C.III.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	052	-	-	-	-	-	-
C.III.5.	Sociálne zabezpečenie (336) - 391A	053	-	-	-	-	-	-
C.III.6.	Daňové pohľadávky (341, 342, 343, 345) - 391A	054	1 364 765	12 824 590	11 459 825	12 824 590	10 631 187	2 193 403
C.III.7.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	055	812 126	10 750	(801 376)	10 750	100 267	(89 517)
C.IV.	Finančné účty súčet (r. 057 až r. 061)	056	368 455	780 545	412 090	780 545	548 211	232 334
C.IV.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	057	1 200	1 217	17	1 217	1 217	-
C.IV.2.	Účty v bankách (221A, 22X +/-261)	058	367 255	779 328	412 073	779 328	546 994	232 334
C.IV.3.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok 22XA	059	-	-	-	-	-	-
C.IV.4.	Krátkodobý finančný majetok (251, 253, 256, 257, 25X) - /291, 29X/	060	-	-	-	-	-	-
C.IV.3.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259) - 291	061	-	-	-	-	-	-
D.I.	Časové rozlíšenie r. 063 a r. 064	062	22 297	32 616	10 319	32 616	28 493	4 123
D.I.1.	Náklady budúcich období (381, 382)	063	22 141	29 424	7 283	29 424	28 094	1 330
D.I.2.	Príjmy budúcich období (385)	064	156	3 192	3 036	3 192	399	2 793
	Kontrolné číslo súčet (r. 001 až r. 064)	888	540 284 251	565 387 820	25 103 569	565 387 820	575 085 327	(9 697 507)

Súvaha _ skutočnosť 2005 a 2006, projekcia 2007 - 2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 3/b

Označenie (a)	STRANA PASÍV (b)	č.r. (c)	Plán k 31.12.2006 (v tis. SK)	Skutočnosť 31.12.2006 (v tis. SKK)	Rozdiel skut. - plán	Skutočnosť 31.12.2006 (v tis. SKK)	Plán 31.12.2007 (v tis. SKK)	Rozdiel skut. - plán
	Spolu vlastné imanie a záväzky r. 066 + r. 086 + r. 116	065	135 076 637	141 355 109	6 278 472	141 355 109	143 778 455	(2 423 346)
A.	Vlastné imanie r. 067 + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 085	066	100 677 884	97 392 277	(3 285 607)	97 392 277	97 741 181	(348 904)
A.I.	Základné imanie súčet (r. 068 až 070)	067	90 025 830	90 025 830	-	90 025 830	90 187 430	(161 600)
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	068	90 025 830	90 025 830	-	90 025 830	90 187 430	(161 600)
A.I.2.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (/-/252)	069	-	-	-	-	-	-
A.I.3.	Zmena základného imania +/- 419	070	-	-	-	-	-	-
A.II.	Kapitálové fondy súčet (r. 072 až 077)	071	10 003 254	10 003 252	(2)	10 003 252	10 003 252	-
A.II.1.	Emisné ážio (412)	072	-	-	-	-	-	-
A.II.2.	Ostatné kapitálové fondy (413)	073	384	382	(2)	382	382	-
A.II.3.	Zákonný rezervný fond (Nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov (417, 418)	074	10 002 870	10 002 870	-	10 002 870	10 002 870	-
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	075	-	-	-	-	-	-
A.II.5.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	076	-	-	-	-	-	-
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri splnutí a rozdelení (+/- 416)	077	-	-	-	-	-	-
A.III.	Fondy zo zisku súčet (r. 079 až 081)	078	-	35 236	35 236	35 236	43 133	(7 897)
A.III.1.	Zákonný rezervný fond (421)	079	-	35 236	35 236	35 236	43 133	(7 897)
A.III.2.	Nedeliteľný fond (422)	080	-	-	-	-	-	-
A.III.3.	Štatutárne fondy a ostatné fondy (423, 427, 42X)	081	-	-	-	-	-	-
A.IV.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 083 + r. 084	082	573 892	(2 493 388)	(3 067 280)	(2 493 388)	(2 493 388)	-
A.IV.1.	Nerozdelaný zisk minulých rokov (428)	083	573 892	313 602	(260 290)	313 602	-	313 602
A.IV.2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	084	-	(2 806 990)	(2 806 990)	(2 806 990)	(2 493 388)	(313 602)
A.V.	Hodpodársky výsledok za účtovné obdobie +/- r. 001 - (r. 067 + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 086 + r. 116)	085	74 908	(178 653)	(253 561)	(178 653)	754	(179 407)
B.	Záväzky r. 087 + r. 091 + r. 102 + r. 112	086	16 887 663	19 529 716	2 642 053	19 529 716	21 626 220	(2 096 504)
B.I.	Rezervy súčet (r. 088 až r. 090)	087	1 131 357	310 388	(820 969)	310 388	143 299	167 089
B.I.1.	Rezervy zákonné (451A)	088	-	-	-	-	-	-
B.I.2.	Ostatné dlhodobé rezervy (459A, 45XA)	089	1 092 000	172 559	(919 441)	172 559	90 149	82 410
B.I.3.	Krátkodobé rezervy (323, 32X, 451A, 459A, 45XA)	090	39 357	137 829	98 472	137 829	53 150	84 679
B.II.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 092 až r. 101)	091	448	3 288 608	3 288 160	3 288 608	1 047 453	2 241 155
B.II.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku (479A)	092	-	706 312	706 312	706 312	1 043 493	(337 181)
B.II.2.	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476A)	093	-	-	-	-	-	-
B.II.3.	Dlhodobé záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (471A)	094	-	-	-	-	-	-
B.II.4.	Ostatné dlhodobé záväzky v rámci konsolidovaného celku (471A)	095	-	-	-	-	-	-
B.II.5.	Dlhodobé prijaté preddávky (475A)	096	-	-	-	-	-	-
B.II.6.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	097	-	-	-	-	-	-
B.II.7.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	098	-	-	-	-	-	-
B.II.8.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	099	448	3 929	3 481	3 929	3 960	(31)
B.II.9.	Ostatné dlhodobé záväzky (474A, 479A, 47XA, 372A, 373A, 377A)	100	-	-	-	-	-	-
B.II.10.	Odložený daňový záväzok (481A)	101	-	2 578 367	2 578 367	2 578 367	-	2 578 367
B.III.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 103 až r. 111)	102	2 255 858	3 074 583	818 725	3 074 583	2 635 468	439 115
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku (321, 322, 324, 325, 32X, 475A, 478A, 479A, 47XA)	103	3 370 259	2 660 244	(710 015)	2 660 244	2 568 315	91 929
B.III.2.	Nevyfakturované dodávky (326, 476A)	104	-	374 200	374 200	374 200	22 000	352 200
B.III.3.	Záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (361A, 471A)	105	-	-	-	-	-	-
B.III.4.	Ostatné záväzky v rámci konsolidovaného celku (361A, 36XA, 471A, 47XA)	106	-	-	-	-	-	-
B.III.5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	107	-	-	-	-	-	-
B.III.6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	108	20 951	19 301	(1 650)	19 301	20 387	(1 086)
B.III.7.	Záväzky zo sociálneho zabezpečenia (336, 479A)	109	11 141	10 652	(489)	10 652	13 212	(2 560)
B.III.8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	110	(1 146 493)	3 641	1 150 134	3 641	4 005	(364)
B.III.9.	Ostatné záväzky (372A, 373A, 377A, 379A, 474A, 479A, 47X)	111	-	6 545	6 545	6 545	7 549	(1 004)

Súvaha _ skutočnosť 2005 a 2006, projekcia 2007 - 2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 3/b

Označenie (a)	STRANA PASÍV (b)	č.r. (c)	Plán k 31.12.2006 (v tis. Sk)	Skutočnosť 31.12.2006 (v tis. SKK)	Rozdiel skut. - plán	Skutočnosť 31.12.2006 (v tis. SKK)	Plán 31.12.2007 (v tis. SKK)	Rozdiel skut. - plán
B.IV.	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 113 až r. 115)	112	13 500 000	12 856 137	(643 863)	12 856 137	17 800 000	(4 943 863)
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé (461A, 46XA)	113	12 000 000	12 800 000	800 000	12 800 000	16 800 000	(4 000 000)
B.IV.2.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	114	1 500 000	56 137	(1 443 863)	56 137	1 000 000	(943 863)
B.IV.3.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	115	-	-	-	-	-	-
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 117 a r. 118)	116	17 511 090	24 433 116	6 922 026	24 433 116	24 411 054	22 062
C.I.1.	Výdavky budúcich období (383)	117	40 299	184 192	143 893	184 192	95 040	89 152
C.I.2.	Výnosy budúcich období (384)	118	17 470 791	24 248 924	6 778 133	24 248 924	24 316 014	(67 090)
	Kontrolné číslo súčet (r. 065 až r. 118)	999	522 720 550	541 165 973	18 445 423	541 165 973	550 702 012	(9 536 039)

Súvaha _ skutočnosť 2005 a 2006, projekcia 2007 - 2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 4/a

Označenie a	STRANA AKTÍV b	č.r. c	Skutočnosť k	Skutočnosť k	Plán - Stav k 31.12.2007			Plán - Stav k 31.12.2008			Plán - Stav k 31.12.2009		
			31.12.2005	31.12.2006	Brutto	Korekcia	Netto	Brutto	Korekcia	Netto	Brutto	Korekcia	Netto
			(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	1	2	3	1	2	3	1	2	3
	Spolu majetok r. 002 + r. 003 + r. 032 + r. 062	001	126 891 419	141 355 109	147 203 334	3 424 879	143 778 455	159 255 883	4 693 725	154 562 158	168 531 287	6 050 427	162 480 860
A.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (353)	002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.	Neobežný majetok r. 004 + r. 013 + r. 023	003	112 079 828	127 296 470	135 422 661	3 420 609	132 002 052	148 243 308	4 688 580	143 554 728	158 555 706	6 044 400	152 511 306
B.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 005 až r. 012)	004	11 768	15 060	32 826	11 538	21 288	36 119	13 128	22 991	40 688	15 858	24 830
B.I.1.	Zriaďovacie náklady (011) - /071, 091A/	005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.2.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.3.	Softvér (013) - /073, 091A/	007	11 348	14 521	28 470	11 538	16 932	31 414	13 128	18 286	36 689	15 858	20 831
B.I.4.	Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.5.	Goodwill (015) - /075, 091A/	009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.6.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.7.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	011	420	539	4 356	-	4 356	4 705	-	4 705	3 999	-	3 999
B.I.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 014 až r. 022)	013	112 068 060	127 281 410	135 389 835	3 409 071	131 980 764	148 207 189	4 675 452	143 531 737	158 515 018	6 028 542	152 486 476
B.II.1.	Pozemky (031) - 092A	014	6 398 951	7 168 664	7 876 670	-	7 876 670	8 981 550	-	8 981 550	10 043 035	-	10 043 035
B.II.2.	Stavby (021) - /081, 092A)	015	58 485 483	73 998 897	80 061 025	2 852 529	77 208 496	87 564 196	3 935 487	83 628 709	92 012 618	5 076 840	86 935 778
B.II.3.	Samostatné huteľné veci a súbory huteľných vecí (022) - /082, 092A/	016	691 394	1 131 376	2 000 329	556 542	1 443 787	2 661 370	739 965	1 921 405	3 203 107	951 702	2 251 405
B.II.4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	020	46 492 232	44 587 115	45 451 811	-	45 451 811	49 000 073	-	49 000 073	53 256 258	-	53 256 258
B.II.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	021	-	395 358	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 024 až 031)	023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe (061) - 096A	024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.2.	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - 096A	025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.3.	Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely (063, 065) - 096A	026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.4.	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066A) - 096A	027	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.5.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (067A, 069, 06XA) - 096A	028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.6.	Pôžičky s dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 06XA) - 096A	029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.7.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.	Obežný majetok r. 033 + r. 041 + r. 048 + r. 056	032	14 791 017	14 026 023	11 752 180	4 270	11 747 910	10 981 863	5 145	10 976 718	9 953 741	6 027	9 947 714
C.I.	Zásoby súčet (r. 034 až 040)	033	64 489	106 256	87 012	-	87 012	93 965	-	93 965	101 491	-	101 491
C.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	034	64 489	106 256	87 012	-	87 012	93 965	-	93 965	101 491	-	101 491
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.3.	Zákazková výroba s predpokladanou dobou ukončenia dlhšou ako jeden rok 12X - 192A	036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.4.	Výrobky (123) - 194	037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.5.	Zvieratá (124) - 195	038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.6.	Tovar (132, 13X, 139) - /196, 19X/	039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.7.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 042 až r. 047)	041	-	8 756	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Označenie a	STRANA AKTÍV b	č.r. c	Skutočnosť k	Skutočnosť k	Plán - Stav k 31.12.2007			Plán - Stav k 31.12.2008			Plán - Stav k 31.12.2009		
			31.12.2005	31.12.2006	Brutto	Korekcia	Netto	Brutto	Korekcia	Netto	Brutto	Korekcia	Netto
			3	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	042	-	8 756	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	044	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.5.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	046	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.6.	Odoľžená daňová pohľadávka (481A)	047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 049 až 055)	048	14 051 029	13 130 466	11 116 957	4 270	11 112 687	10 536 047	5 145	10 530 902	9 454 076	6 027	9 448 049
C.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	049	223 554	295 126	385 503	4 270	381 233	301 758	5 145	296 613	310 758	6 027	304 731
C.III.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.5.	Sociálne zabezpečenie (336) - 391A	053	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.6.	Daňové pohľadávky (341, 342, 343, 345) - 391A	054	13 089 180	12 824 590	10 631 187	-	10 631 187	10 178 019	-	10 178 019	9 029 845	-	9 029 845
C.III.7.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	055	738 295	10 750	100 267	-	100 267	56 270	-	56 270	113 473	-	113 473
C.IV.	Finančné účty súčet (r. 057 až r. 061)	056	675 499	780 545	548 211	-	548 211	351 851	-	351 851	398 174	-	398 174
C.IV.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	057	1 091	1 217	1 217	-	1 217	851	-	851	174	-	174
C.IV.2.	Účty v bankách (221A, 22X +/-261)	058	674 408	779 328	546 994	-	546 994	351 000	-	351 000	398 000	-	398 000
C.IV.3.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok 22XA	059	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.IV.4.	Krátkodobý finančný majetok (251, 253, 256, 257, 25X) - /291, 29X/	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.IV.3.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259) - 291	061	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D.I.	Časové rozlíšenie r. 063 a r. 064	062	20 574	32 616	28 493	-	28 493	30 712	-	30 712	21 840	-	21 840
D.I.1.	Náklady budúcich období (381, 382)	063	20 128	29 424	28 094	-	28 094	30 312	-	30 312	21 299	-	21 299
D.I.2.	Príjmy budúcich období (385)	064	446	3 192	399	-	399	400	-	400	541	-	541
	Kontrolné číslo súčet (r. 001 až r. 064)	888	507 545 102	565 387 820	588 784 843	13 699 516	575 085 327	636 992 820	18 774 900	618 217 920	674 103 307	24 201 708	649 901 599

Súvaha _ skutočnosť 2005 a 2006, projekcia 2007 - 2009
Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 4/b

Označenie (a)	STRANA PASÍV (b)	č.r. (c)	Skutočnosť 31.12.2005 (v tis. SKK)	Skutočnosť 31.12.2006 (v tis. SKK)	Plán - Stav 31.12.2007 (v tis. SKK)	Plán - Stav 31.12.2008 (v tis. SKK)	Plán - Stav 31.12.2009 (v tis. SKK)
	Spolu vlastné imanie a záväzky r. 066 + r. 086 + r. 116	065	126 891 419	141 355 109	143 778 455	154 562 158	162 480 860
A.	Vlastné imanie r. 067 + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 085	066	100 381 445	97 392 277	97 741 181	97 742 457	99 602 996
A.I.	Základné imanie súčet (r. 068 až 070)	067	90 025 830	90 025 830	90 187 430	90 187 430	90 187 430
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	068	90 025 830	90 025 830	90 187 430	90 187 430	90 187 430
A.I.2.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (/-/252)	069	-	-	-	-	-
A.I.3.	Zmena základného imania +/- 419	070	-	-	-	-	-
A.II.	Kapitálové fondy súčet (r. 072 až 077)	071	10 003 252	10 003 252	10 003 252	10 003 252	10 003 252
A.II.1.	Emisné ážio (412)	072	-	-	-	-	-
A.II.2.	Ostatné kapitálové fondy (413)	073	382	382	382	382	382
A.II.3.	Zákonný rezervný fond (Nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov (417, 418)	074	10 002 870	10 002 870	10 002 870	10 002 870	10 002 870
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	075	-	-	-	-	-
A.II.5.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí (+/- 415)	076	-	-	-	-	-
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri splnutí a rozdelení (+/- 416)	077	-	-	-	-	-
A.III.	Fondy zo zisku súčet (r. 079 až 081)	078	-	35 236	43 133	43 171	43 235
A.III.1.	Zákonný rezervný fond (421)	079	-	35 236	43 133	43 171	43 235
A.III.2.	Nedeliteľný fond (422)	080	-	-	-	-	-
A.III.3.	Štatutárne fondy a ostatné fondy (423, 427, 42X)	081	-	-	-	-	-
A.IV.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 083 + r. 084	082	-	(2 493 388)	(2 493 388)	(2 492 672)	(2 491 460)
A.IV.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	083	-	313 602	-	-	-
A.IV.2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	084	-	(2 806 990)	(2 493 388)	(2 492 672)	(2 491 460)
A.V.	Hodpodársky výsledok za účtovné obdobie +/- r. 001 - (r. 067 + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 086 + r. 116)	085	352 363	(178 653)	754	1 276	1 860 539
B.	Záväzky r. 087 + r. 091 + r. 102 + r. 112	086	9 317 493	19 529 716	21 626 220	22 249 643	23 163 395
B.I.	Rezervy súčet (r. 088 až r. 090)	087	167 611	310 388	143 299	128 969	179 211
B.I.1.	Rezervy zákonné (451A)	088	-	-	-	-	-
B.I.2.	Ostatné dlhodobé rezervy (459A, 45XA)	089	84 801	172 559	90 149	72 002	98 120
B.I.3.	Krátkodobé rezervy (323, 32X, 451A, 459A, 45XA)	090	82 810	137 829	53 150	56 967	81 091
B.II.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 092 až r. 101)	091	467 066	3 288 608	1 047 453	1 139 449	1 931 158
B.II.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku (479A)	092	300 213	706 312	1 043 493	1 134 704	1 925 480
B.II.2.	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476A)	093	-	-	-	-	-
B.II.3.	Dlhodobé záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (471A)	094	-	-	-	-	-
B.II.4.	Ostatné dlhodobé záväzky v rámci konsolidovaného celku (471A)	095	-	-	-	-	-
B.II.5.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	096	-	-	-	-	-
B.II.6.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	097	-	-	-	-	-
B.II.7.	Vydané dlhopisy (473A-/255A)	098	-	-	-	-	-
B.II.8.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	099	408	3 929	3 960	4 745	5 678
B.II.9.	Ostatné dlhodobé záväzky (474A, 479A, 47XA, 372A, 373A, 377A)	100	46 533	-	-	-	-
B.II.10.	Odložený daňový záväzok (481A)	101	119 912	2 578 367	-	-	-
B.III.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 103 až r. 111)	102	3 095 564	3 074 583	2 635 468	3 601 225	4 793 026
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku (321, 322, 324, 325, 32X, 475A, 478A, 479A, 47XA)	103	2 764 144	2 660 244	2 568 315	3 357 887	4 098 560
B.III.2.	Nevyfakturované dodávky (326, 476A)	104	22 690	374 200	22 000	23 400	25 000
B.III.3.	Záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (361A, 471A)	105	-	-	-	-	-
B.III.4.	Ostatné záväzky v rámci konsolidovaného celku (361A, 36XA, 471A, 47XA)	106	-	-	-	-	-
B.III.5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	107	-	-	-	-	-
B.III.6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	108	18 223	19 301	20 387	37 707	44 723

Súvaha _ skutočnosť 2005 a 2006, projekcia 2007 - 2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Tabuľka č. 4/b

Označenie (a)	STRANA PASÍV (b)	č.r. (c)	Skutočnosť 31.12.2005 (v tis. SKK)	Skutočnosť 31.12.2006 (v tis. SKK)	Plán - Stav 31.12.2007 (v tis. SKK)	Plán - Stav 31.12.2008 (v tis. SKK)	Plán - Stav 31.12.2009 (v tis. SKK)
B.III.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia (336, 479A)	109	9 688	10 652	13 212	16 735	19 871
B.III.8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	110	3 050	3 641	4 005	4 406	4 872
B.III.9.	Ostatné záväzky (372A, 373A, 377A, 379A, 474A, 479A, 47X)	111	277 769	6 545	7 549	161 090	600 000
B.IV.	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 113 až r. 115)	112	5 587 252	12 856 137	17 800 000	17 380 000	16 260 000
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé (461A, 46XA)	113	4 000 000	12 800 000	16 800 000	15 680 000	14 560 000
B.IV.2.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	114	1 587 252	56 137	1 000 000	1 700 000	1 700 000
B.IV.3.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	115	-	-	-	-	-
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 117 a r. 118)	116	17 192 481	24 433 116	24 411 054	34 570 058	39 714 469
C.I.1.	Výdavky budúcich období (383)	117	36 606	184 192	95 040	96 053	94 429
C.I.2.	Výnosy budúcich období (384)	118	17 155 875	24 248 924	24 316 014	34 474 005	39 620 040
	Kontrolné číslo súčet (r. 065 až r. 118)	999	490 020 832	541 165 973	550 702 012	583 677 298	608 348 432

Výkaz ziskov a strát _ projekcia pre účtovné obdobie 2007 - 2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Označenie a	Text - položka b	č.r. c	Stav k 31.12.2007 1 (v tis. SKK)	Stav k 31.12.2008 2 (v tis. SKK)	Stav k 31.12.2009 3 (v tis. SKK)
I.	Tržby z predaja tovaru (604)	01	67	72	83
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504)	02	-	-	-
+	Obchodná marža r. 01 - r. 02	03	67	72	83
II.	Výroba r. 05 + r. 06 + r. 07	04	2 210 000	2 471 611	5 059 916
II.1.	Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb (601, 602)	05	2 209 000	2 470 531	5 058 674
II.2.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/- účtová skupina 61)	06	-	-	-
II.3.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	1 000	1 080	1 242
B.	Výrobná spotreba r. 09 + r. 10	08	1 372 992	1 482 831	1 911 540
B.1.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	09	249 441	269 396	309 806
B.2.	Služby (účtová skupina 51)	10	1 123 551	1 213 435	1 601 734
+	Pridaná hodnota r. 03 + r. 04 - r. 08	11	837 075	988 852	3 148 459
C.	Osobné náklady súčet (r. 13 až r. 16)	12	520 640	562 291	646 635
C.1.	Mzdové náklady (521, 522)	13	374 400	404 352	465 005
C.2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	14	6 000	6 480	7 452
C.3.	Náklady na sociálne zabezpečenie (524, 525, 526)	15	135 570	146 416	168 378
C.4.	Sociálne náklady (527, 528)	16	4 670	5 044	5 800
D.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	17	32 018	34 579	39 766
E.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	18	1 174 267	1 273 769	1 470 396
III.	Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu (641, 642)	19	1 080	1 166	1 341
F.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	20	968	1 045	1 202
IV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z hospodárskej činnosti a účtovanie vzniku komplexných nákladov budúcich období (652, 654, 655)	21	58 291	62 954	72 397
G.	Tvorba rezerv na hospodársku činnosť a zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období (552, 554, 555)	22	53 150	57 402	66 012
V.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z hospodárskej činnosti (657, 658, 659)	23	1 000	1 080	1 242
H.	Tvorba opravných položiek do nákladov na hospodársku činnosť (557, 558, 559)	24	150 894	162 966	187 410
VI.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648)	25	960 000	965 000	1 109 750
I.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543 až 546, 548, 549)	26	18 875	20 385	23 443
VII.	Prevod výnosov z hospodárskej činnosti (-) (697)	27	-	-	-
J.	Prevod nákladov na hospodársku činnosť (-) (597)	28	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti r. 11 - r. 12 - r. 17 - r. 18 + r. 19 - r. 20 + r. 21 - r. 22 + r. 23 - r. 24 + r. 25 - r. 26 + (-r. 27) - (-r. 28)	29	(93 366)	(93 385)	1 898 326
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30	-	-	-
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	31	-	-	-
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku r. 33 + r. 34 + r. 35	32	-	-	-
IX.1.	(665A)	33	-	-	-
IX.2.	Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov (665A)	34	-	-	-
IX.3.	Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku (665A)	35	-	-	-
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku (666)	36	-	-	-
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	37	-	-	-
XI.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	38	-	-	-
M.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	39	-	-	-
XII.	Výnosové úroky (662)	40	16 100	16 261	18 700
N.	Nákladové úroky (562)	41	85 768	86 532	90 532
XIII.	Kurzové zisky (663)	42	170 830	172 538	39 792
O.	Kurzové straty (563)	43	3 957	4 274	1 915
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	415	448	515
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	45	3 500	3 780	4 347
XV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti (674)	46	-	-	-
Q.	Tvorba rezerv na finančnú činnosť (574)	47	-	-	-
XVI.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z finančnej činnosti (679)	48	-	-	-
R.	Tvorba opravných položiek do nákladov na finančnú činnosť (579)	49	-	-	-
XVII.	Prevod finančných výnosov (-) (698)	50	-	-	-
S.	Prevod finančných nákladov (-) (598)	51	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti r. 30 - r. 31 + r. 32 + r. 36 - r. 37 + r. 38 - r. 39 + r. 40 - r. 41 + r. 42 - r. 43 + r. 44 - r. 45 + r. 46 - r. 47 + r. 48 - r. 49 + (-r. 50) - (-r. 51)	52	94 120	94 662	(37 786)
T.	Daň z príjmov z bežnej činnosti r. 54 + r. 55	53	-	-	-
T.1.	- splatná (591, 595)	54	-	-	-
T.2.	- odložená (+/- 592)	55	-	-	-
**	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti r. 29 + r. 52 - r. 53	56	754	1 276	1 860 539
XVIII.	Mimoriadne výnosy (účtová skupina 68)	57	-	-	-
U.	Mimoriadne náklady (účtová skupina 58)	58	-	-	-
V.	Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti r. 60 + r. 61	59	-	-	-
T.1.	- splatná (593)	60	-	-	-
T.2.	- odložená (+/- 594)	61	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti r. 57 - r. 58 - r. 59	62	-	-	-
Z.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	63	-	-	-
***	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) r. 56 + r. 62 - r. 63	64	754	1 276	1 860 539
	Kontrolné číslo súčet (r. 01 až r. 64)	99	11 777 846	12 890 473	27 095 187

REKAPITULÁCIA

Výnosy

3 417 783

3 691 131

6 303 737

Náklady

3 417 029

3 689 855

4 443 198

Výsledok hospodárenia

754

1 276

1 860 539

Súvaha _ projekcia pre obdobie 2007 - 2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Označenie a	STRANA AKTÍV b	č.r. c	Plán 31.12.2007			Plán 31.12.2008			Plán 31.12.2009		
			Brutto 1	Korekcia 2	Netto 3	Brutto 1	Korekcia 2	Netto 3	Brutto 1	Korekcia 2	Netto 3
			(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	(v tis. SKK)	(v tis. SKK)
	Spolu majetok r. 002 + r. 003 + r. 032 + r. 062	001	147 203 334	3 424 879	143 778 455	159 255 883	4 693 725	154 562 158	168 531 287	6 050 427	162 480 860
A.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (353)	002	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.	Neobežný majetok r. 004 + r. 013 + r. 023	003	135 422 661	3 420 609	132 002 052	148 243 308	4 688 580	143 554 728	158 555 706	6 044 400	152 511 306
B.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 005 až r. 012)	004	32 826	11 538	21 288	36 119	13 128	22 991	40 688	15 858	24 830
B.I.1.	Zriadačacie náklady (011) - /071, 091A/	005	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.2.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	006	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.3.	Softvér (013) - /073, 091A/	007	28 470	11 538	16 932	31 414	13 128	18 286	36 689	15 858	20 831
B.I.4.	Ocenenie práva (014) - /074, 091A/	008	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.5.	Goodwill (015) - /075, 091A/	009	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.6.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	010	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.I.7.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	011	4 356	-	4 356	4 705	-	4 705	3 999	-	3 999
B.I.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	012	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 014 až r. 022)	013	135 389 835	3 409 071	131 980 764	148 207 189	4 675 452	143 531 737	158 515 018	6 028 542	152 486 476
B.II.1.	Pozemky (031) - 092A	014	7 876 670	-	7 876 670	8 981 550	-	8 981 550	10 043 035	-	10 043 035
B.II.2.	Stavby (021) - /081, 092A)	015	80 061 025	2 852 529	77 208 496	87 564 196	3 935 487	83 628 709	92 012 618	5 076 840	86 935 778
B.II.3.	Samostatné hnuiteľné veci a súbory hnuiteľných vecí (022) - /082, 092A/	016	2 000 329	556 542	1 443 787	2 661 370	739 965	1 921 405	3 203 107	951 702	2 251 405
B.II.4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	017	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	018	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	019	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	020	45 451 811	-	45 451 811	49 000 073	-	49 000 073	53 256 258	-	53 256 258
B.II.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	021	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.II.9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 024 až 031)	023	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe (061) - 096A	024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.2.	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - 096A	025	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.3.	Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely (063, 065) - 096A	026	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.4.	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066A) - 096A	027	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.5.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (067A, 069, 06XA) - 096A	028	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.6.	Pôžičky s dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 06XA) - 096A	029	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.7.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	030	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.III.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	031	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.	Obežný majetok r. 033 + r. 041 + r. 048 + r. 056	032	11 752 180	4 270	11 747 910	10 981 863	5 145	10 976 718	9 953 741	6 027	9 947 714
C.I.	Zásoby súčet (r. 034 až 040)	033	87 012	-	87 012	93 965	-	93 965	101 491	-	101 491
C.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	034	87 012	-	87 012	93 965	-	93 965	101 491	-	101 491
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	035	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.3.	Zákazková výroba s predpokladanou dobou ukončenia dlhšou ako jeden rok 12X - 192A	036	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.4.	Výrobky (123) - 194	037	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.5.	Zvieratá (124) - 195	038	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.6.	Tovar (132, 13X, 139) - /196, 19X/	039	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.I.7.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 042 až r. 047)	041	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	042	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	043	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	044	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	045	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.5.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) 391A	046	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.II.6.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	047	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 049 až 055)	048	11 116 957	4 270	11 112 687	10 536 047	5 145	10 530 902	9 454 076	6 027	9 448 049
C.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	049	385 503	4 270	381 233	301 758	5 145	296 613	310 758	6 027	304 731
C.III.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	050	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	051	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	052	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.5.	Sociálne zabezpečenie (336) - 391A	053	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.III.6.	Daňové pohľadávky (341, 342, 343, 345) - 391A	054	10 631 187	-	10 631 187	10 178 019	-	10 178 019	9 029 845	-	9 029 845
C.III.7.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) 391A	055	100 267	-	100 267	56 270	-	56 270	113 473	-	113 473
C.IV.	Finančné účty súčet (r. 057 až r. 061)	056	548 211	-	548 211	351 851	-	351 851	398 174	-	398 174
C.IV.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	057	1 217	-	1 217	851	-	851	174	-	174
C.IV.2.	Účty v bankách (221A, 22X +/-261)	058	546 994	-	546 994	351 000	-	351 000	398 000	-	398 000
C.IV.3.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok 22XA	059	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.IV.4.	Krátkodobý finančný majetok (251, 253, 256, 257, 25X) - /291, 29X/	060	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.IV.3.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259) - 291	061	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D.I.	Časové rozlíšenie r. 063 a r. 064	062	28 493	-	28 493	30 712	-	30 712	21 840	-	21 840
D.I.1.	Náklady budúcich období (381, 382)	063	28 094	-	28 094	30 312	-	30 312	21 299	-	21 299
D.I.2.	Príjmy budúcich období (385)	064	399	-	399	400	-	400	541	-	541
	Kontrolné číslo súčet (r. 001 až r. 064)	888	588 784 843	13 699 516	575 085 327	636 992 820	18 774 900	618 217 920	674 103 307	24 201 708	649 901 599

Súvaha _ projekcia pre obdobie 2007 - 2009

Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Označenie (a)	STRANA PASÍV (b)	č.r. (c)	Plán 31.12.2007 (v tis. SKK)	Plán 31.12.2008 (v tis. SKK)	Plán 31.12.2009 (v tis. SKK)
	Spolu vlastné imanie a záväzky r. 066 + r. 086 + r. 116	065	143 778 455	154 562 158	162 480 860
A.	Vlastné imanie r. 067 + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 085	066	97 741 181	97 742 457	99 602 996
A.I.	Základné imanie súčet (r. 068 až 070)	067	90 187 430	90 187 430	90 187 430
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	068	90 187 430	90 187 430	90 187 430
A.I.2.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (/-/252)	069	-	-	-
A.I.3.	Zmena základného imania +/- 419	070	-	-	-
A.II.	Kapitálové fondy súčet (r. 072 až 077)	071	10 003 252	10 003 252	10 003 252
A.II.1.	Emisné ážio (412)	072	-	-	-
A.II.2.	Ostatné kapitálové fondy (413)	073	382	382	382
A.II.3.	Zákonný rezervný fond (Nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov (417, 418)	074	10 002 870	10 002 870	10 002 870
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	075	-	-	-
A.II.5.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	076	-	-	-
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri splnutí a rozdelení (+/- 416)	077	-	-	-
A.III.	Fondy zo zisku súčet (r. 079 až 081)	078	43 133	43 171	43 235
A.III.1.	Zákonný rezervný fond (421)	079	43 133	43 171	43 235
A.III.2.	Nedeliteľný fond (422)	080	-	-	-
A.III.3.	Štatutárne fondy a ostatné fondy (423, 427, 42X)	081	-	-	-
A.IV.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 083 + r. 084	082	(2 493 388)	(2 492 672)	(2 491 460)
A.IV.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	083	-	-	-
A.IV.2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	084	(2 493 388)	(2 492 672)	(2 491 460)
A.V.	Hodpodársky výsledok za účtovné obdobie +/- r. 001 - (r. 067 + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 086 + r. 116)	085	754	1 276	1 860 539
B.	Záväzky r. 087 + r. 091 + r. 102 + r. 112	086	21 626 220	22 249 643	23 163 395
B.I.	Rezervy súčet (r. 088 až r. 090)	087	143 299	128 969	179 211
B.I.1.	Rezervy zákonné (451A)	088	-	-	-
B.I.2.	Ostatné dlhodobé rezervy (459A, 45XA)	089	90 149	72 002	98 120
B.I.3.	Krátkodobé rezervy (323, 32X, 451A, 459A, 45XA)	090	53 150	56 967	81 091
B.II.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 092 až r. 101)	091	1 047 453	1 139 449	1 931 158
B.II.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku (479A)	092	1 043 493	1 134 704	1 925 480
B.II.2.	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476A)	093	-	-	-
B.II.3.	Dlhodobé záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (471A)	094	-	-	-
B.II.4.	Ostatné dlhodobé záväzky v rámci konsolidovaného celku (471A)	095	-	-	-
B.II.5.	Dlhodobé prijaté preddávky (475A)	096	-	-	-
B.II.6.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	097	-	-	-
B.II.7.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	098	-	-	-
B.II.8.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	099	3 960	4 745	5 678
B.II.9.	Ostatné dlhodobé záväzky (474A, 479A, 47XA, 372A, 373A, 377A)	100	-	-	-
B.II.10.	Odložený daňový záväzok (481A)	101	-	-	-
B.III.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 103 až r. 111)	102	2 635 468	3 601 225	4 793 026
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku (321, 322, 324, 325, 32X, 475A, 478A, 479A, 47XA)	103	2 568 315	3 357 887	4 098 560
B.III.2.	Nevyfakturované dodávky (326, 476A)	104	22 000	23 400	25 000
B.III.3.	Záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (361A, 471A)	105	-	-	-
B.III.4.	Ostatné záväzky v rámci konsolidovaného celku (361A, 36XA, 471A, 47XA)	106	-	-	-
B.III.5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	107	-	-	-
B.III.6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	108	20 387	37 707	44 723
B.III.7.	Záväzky zo sociálneho zabezpečenia (336, 479A)	109	13 212	16 735	19 871
B.III.8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	110	4 005	4 406	4 872
B.III.9.	Ostatné záväzky (372A, 373A, 377A, 379A, 474A, 479A, 47X)	111	7 549	161 090	600 000
B.IV.	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 113 až r. 115)	112	17 800 000	17 380 000	16 260 000
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé (461A, 46XA)	113	16 800 000	15 680 000	14 560 000
B.IV.2.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	114	1 000 000	1 700 000	1 700 000
B.IV.3.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	115	-	-	-
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 117 a r. 118)	116	24 411 054	34 570 058	39 714 469
C.I.1.	Výdavky budúcich období (383)	117	95 040	96 053	94 429
C.I.2.	Výnosy budúcich období (384)	118	24 316 014	34 474 005	39 620 040
	Kontrolné číslo súčet (r. 065 až r. 118)	999	550 702 012	583 677 298	608 348 432

INVESTIČNÝ PLÁN NDS NA ROK 2007

Summary table with columns for various categories and values. Includes a sub-total row for 'Medziročná - diaľnice'.

POTREBY A ZDROJE investícií Národnej diaľničnej spoločnosti v roku 2007 v členení podľa jednotlivých investičných akcií so zapracovaním RO č. 10, č.16, č.25, č.29 a č.34 MF SR (s navýšením SR o 2,60 mld Sk)

Main data table with multiple columns for project details, funding sources (EU, state, etc.), and project status. Includes sub-totals for 'Rýchlostné cesty R1 Spolu', 'Rýchlostné cesty R2 Spolu', and 'Rýchlostné cesty R3 Spolu'.

